



Gipuzkoako Foru Aldundia

**Plan Estratégico de Gestión
2015-2019**

Septiembre de 2015

1. Nuestra apuesta para fortalecer Gipuzkoa: resumen ejecutivo del Plan

Este Gobierno de coalición ha decidido que ha llegado el momento de abrir una nueva etapa en Gipuzkoa que permita ofrecer soluciones a los principales problemas que presenta el Territorio. Una **nueva etapa de acuerdos** que impulse y fortalezca nuestro sistema de autogobierno desde la confianza en las instituciones democráticas y desde la aspiración de la ciudadanía de **romper con la historia de fragmentación y desacuerdos de nuestro Territorio**.

Este nuevo tiempo requiere **poner en marcha una Diputación Foral de Gipuzkoa moderna, eficaz, próxima y humilde**, que tenga la búsqueda de acuerdos, el liderazgo compartido, la austeridad, la Buena Gobernanza y la capacidad de escucha como principios básicos; y que sea capaz de identificar las prioridades a abordar y planificar y poner en marcha soluciones efectivas. Un nuevo tiempo para abordar con audacia y determinación los importantes desafíos estratégicos que se presentan para la modernización del Territorio, y **trabajar juntos en la construcción de un proyecto ilusionante para el futuro de Gipuzkoa**, basado en los principios de competitividad, solidaridad, cohesión, colaboración, responsabilidad y bienestar.

El Plan Estratégico de Gestión 2015-2019 se configura como el **principal instrumento para el liderazgo y orientación de la acción de gobierno de DFG durante los próximos cuatro años**. Una palanca para la transformación económica y social hacia una nueva etapa en la competitividad y el desarrollo sostenible de Gipuzkoa, que se apoye en todas las herramientas de que dispone DFG, y muy especialmente, el desarrollo normativo y la recaudación de los tributos. El Plan constituye asimismo una “hoja de ruta” estratégica liderada por el Diputado General y su Gobierno Foral de coalición que guiará, estructurará y alineará nuestras prioridades a lo largo de la legislatura, y evaluará el cumplimiento de las mismas y su impacto en Gipuzkoa, así como las desviaciones frente a los objetivos marcados. Ante el contexto y los retos que encara Gipuzkoa, nuestros **objetivos estratégicos para esta legislatura son cinco**:

1. **Apuntalar la recuperación económica**, reforzando la competitividad de las empresas. Debemos acompañar la transformación de nuestro tejido empresarial hacia un modelo de empresa guipuzcoana competitiva, diversificada y con presencia global, promocionando comportamientos empresariales competitivos (innovación, internacionalización y colaboración), apostando por el empleo de calidad y la participación de las personas como protagonistas del proyecto empresarial, y fortaleciendo las señas de identidad de nuestra política industrial y económica, como país y como Territorio.
2. **Fortalecer nuestro modelo de bienestar y cohesión social**, porque no queremos salir de la crisis a cualquier precio. Venimos apostando por un modelo de sociedad de bienestar en el que creemos y que debemos sostener y desarrollar como pilar de nuestro país y de nuestro Territorio, convirtiendo a Gipuzkoa en un gran espacio y agente de solidaridad, asentado sobre un sistema excelente de servicios sociales que garantice permanentemente la atención de las grandes necesidades de nuestra ciudadanía y profundice en la mejora del modelo y de los servicios. Asimismo, nuestro reto pasa por convertir a Gipuzkoa en un referente en políticas de igualdad.
3. **Abordar los proyectos pendientes para la modernización de nuestro Territorio**. No podemos perder más oportunidades de futuro en materias como la gestión de los residuos urbanos, el transporte público, la financiación de nuestras carreteras o la promoción de la cultura. Ya han sido demasiados años atrapados en debates circulares, en discusiones sin salida, que no hacen más que dilatar la búsqueda de soluciones factibles a temas críticos para el futuro del Territorio. La ciudadanía nos emplaza a buscar soluciones y apostamos por lograrlo a través de una nueva dinámica de diálogo, entendimiento, colaboración, gestión eficaz y transparencia, que sirva para abordar los desafíos pendientes y revitalizar el Territorio.
4. **Reinventar el Gobierno de Gipuzkoa**, como motor que impulse el desarrollo y la transformación del Territorio, estableciendo un compromiso corporativo y transversal con el cambio cultural y organizativo que alcance y exija a cada persona y área de DFG; abriendo cauces ágiles de participación ciudadana, colaboración multiagente y transparencia, que contribuyan a que se recupere la confianza en la institución; implantando medidas de choque para la racionalización y simplificación administrativa que nos hagan cada vez más ágiles y eficientes; extendiendo y homogeneizando nuevas prácticas avanzadas de planificación, gestión y evaluación aplicables a cada una de nuestras políticas públicas; y renovando las políticas de desarrollo profesional y gestión de nuestras personas, en la búsqueda de un nuevo perfil de servidor público capacitado, polivalente y orientado a la creación de valor público.
5. **Consolidar la convivencia ciudadana**, como condición indispensable para el pleno desarrollo de las personas y los pueblos y ciudades del Territorio. Ayudar a que las heridas que ha dejado la violencia puedan ir cicatrizando poco a poco en este nuevo tiempo es una tarea que nos concierne a todos y todas, y que también las instituciones debemos fomentar. Hacerlo desde el respeto y la memoria hacia todas las víctimas de la violencia y el terrorismo y hacerlo defendiendo el pluralismo, la cultura democrática y la educación en valores se convierte así en un objetivo irrenunciable desde un punto de vista ético. Tenemos la convicción de que los avances en los sistemas de convivencia están directamente vinculados a la profundización democrática y a los avances en las actitudes, valores y comportamientos democráticos de la ciudadanía y de los representantes institucionales así como la sociedad organizada.

Para alcanzar estos objetivos, planteamos una serie de **proyectos estratégicos que representan las apuestas** que este Gobierno, liderado por el Diputado General y su Gobierno Foral de coalición, quiere presentar como actuaciones prioritarias ante la ciudadanía de Gipuzkoa y **por las que quiere ser evaluado al final de la presente legislatura.**

Proyectos Estratégicos de Legislatura	Departamento responsable
Plan de Reactivación Económica	Gabinete del Diputado General
Mapa de Servicios Sociales de Gipuzkoa	Políticas Sociales
Ejecución de las infraestructuras de gestión de residuos	Medio Ambiente y Obras Hidráulicas
Acuerdo con Gobierno Vasco para el Metro Donostialdea	Movilidad y Ordenación del Territorio
Regeneración de Pasaialdea	Movilidad y Ordenación del Territorio
Puesta en marcha de Tabakalera y repensar el ecosistema cultural guipuzcoano	Cultura, Turismo, Juventud, Deporte y Cooperación
Finalización de la "Rotonda Gipuzkoa"	Infraestructuras Viarias
Puesta en marcha de la Estrategia de Buena Gobernanza	Gobernanza y Relación con la Ciudadanía
Programa de Cultura Política y Profundización Democrática	Gabinete del Diputado General

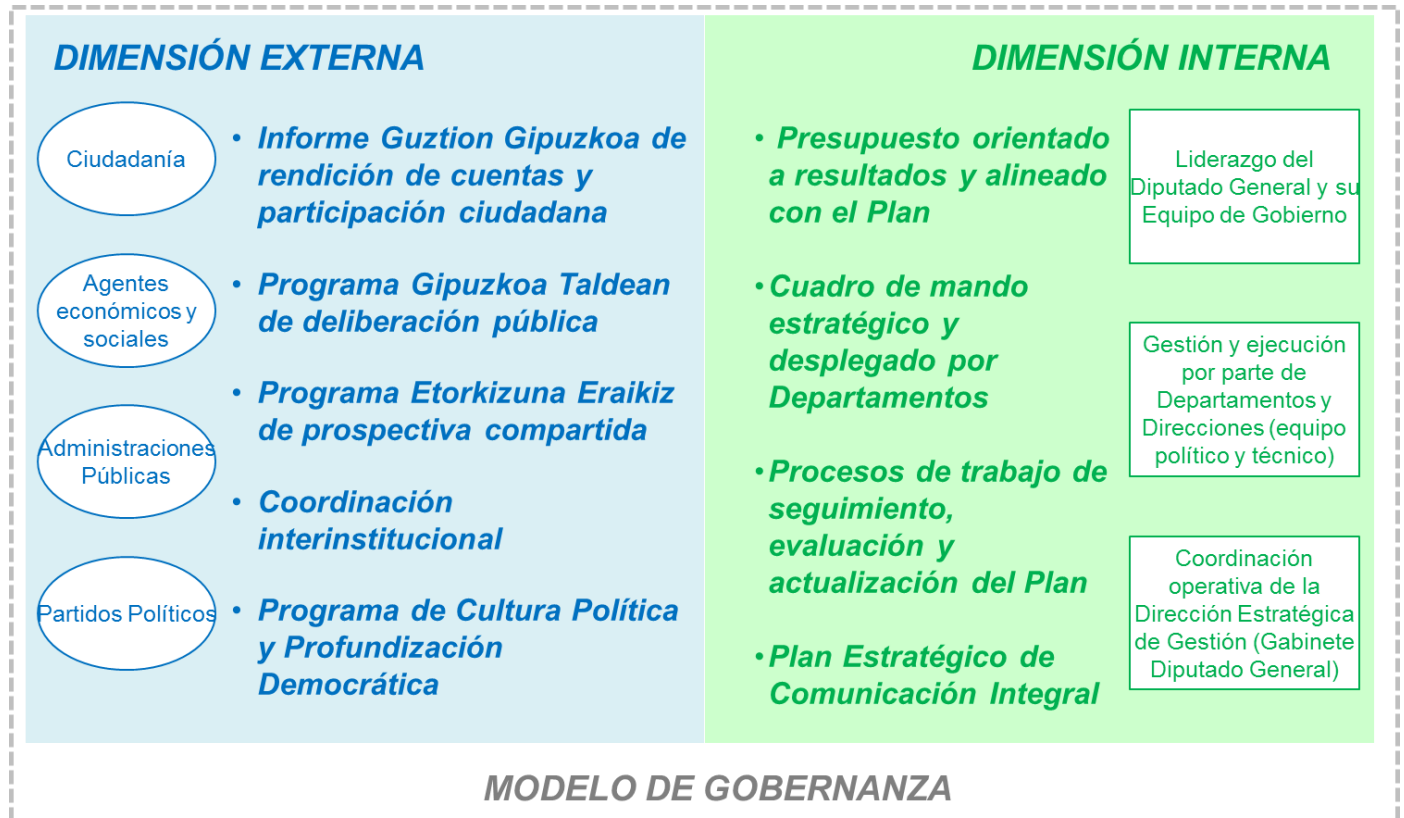
Se trata de proyectos sólidos y estructurantes, es decir, hacen al Territorio más competitivo, creativo y atractivo. O dicho de otro modo le impiden serlo en caso de no acometerse. Son proyectos necesarios, e incluso urgentes, que tratan de resolver cuestiones críticas para el futuro, abriendo una nueva etapa en Gipuzkoa. Son proyectos de largo alcance, que muestran el compromiso de este Gobierno con las generaciones venideras y la sostenibilidad económica, social y ambiental de nuestro Territorio.

Siendo conscientes de que desde DFG tenemos una capacidad limitada de influir sobre nuestro entorno para alcanzar los objetivos que nos fijamos, no renunciamos a ellos y con nuestra acción apostamos por fijar condiciones y provocar comportamientos que ayuden al conjunto de la sociedad a avanzar hacia los mismos antes y con mayor solidez. Para lograrlo, hemos construido un ambicioso y completo Plan Estratégico de Gestión 2015-2019, estructurado en torno a los cinco objetivos estratégicos mencionados y que, además de los proyectos estratégicos presentados, despliega un total de **50 objetivos y 175 líneas de actuación prioritarias** para los Departamentos que conforman el equipo de DFG, que irán poniéndose en marcha y completándose a lo largo de la legislatura.



Cumplir con estos objetivos y prioridades nos lleva a diseñar un **Modelo de Gobernanza abierto y colaborativo, basado en las personas y en:**

- el liderazgo transformacional y compartido con el resto de instituciones y la sociedad organizada
- la colaboración público-privada para el impulso de los proyectos estratégicos
- la interacción permanente con la ciudadanía y el resto de agentes económicos y sociales del Territorio,
- y la participación activa y protagonista de los equipos políticos y técnicos de DFG para el seguimiento y evaluación de las prioridades de la acción de gobierno, desde criterios de responsabilidad, transparencia y uso eficiente de los recursos públicos



La planificación y el sentido de medio-largo plazo es un ejercicio de máxima exigencia para las instituciones públicas, y su correcta aplicación una herramienta crítica para apoyar el desarrollo de modelos de gobernanza que rompan con la excesiva burocracia, establezcan procesos de gestión más horizontales, faciliten trabajar en equipo con otras instituciones e incorporar a los actores sociales a la deliberación pública.

Entendemos que estos próximos cuatro años deben servir para **retomar la senda del diálogo** en torno a los ejes de desarrollo futuro del Territorio, promoviendo que se ejecuten los proyectos prioritarios en colaboración con la sociedad civil organizada. Tenemos el reto de superar la desconfianza de la gente y el enfrentamiento institucional y **recuperar las bases de la Buena Gobernanza**. El reto pasa por blindar el sentido ético de la política y el entendimiento entre diferentes, tomar un compromiso público de servicio a la sociedad y entender el liderazgo institucional y político como capacidad compartida de servir a la comunidad.

Cuestiones a las que resulta necesario dar respuesta para poder avanzar hacia la Gipuzkoa que deseamos:

“Gipuzkoa, Territorio competitivo, inteligente, equilibrado y creativo, que garantiza la generación sostenible de riqueza, el bienestar de las personas, la convivencia ciudadana y la igualdad lingüística y de género, convirtiéndose en el Territorio de Europa con menor dispersión de desigualdades sociales”.

Una visión de futuro de una Gipuzkoa renovada que debemos construir y compartir con el resto de agentes y personas del Territorio y de nuestro entorno, como base del compromiso intergeneracional y la planificación de medio-largo plazo de la Diputación Foral de Gipuzkoa.