



## INNOBIDEAK-KUDEABIDE PROGRAMA 2024

Urtea :2024 | Ekonomia Sustapena

### Deskribapena

Eusko Jaurlaritza, SPRI eta EAEko hiru aldundiek koordinatzen duten programa da; Euskaliten parte hartzea ere badu.

Bere helburua da kudeaketa aurreratuko ereduarekin lotuta dauden kudeaketa hobetzeko proiektuak laguntzea, baldin eta proiektu horiek laguntzen badute Gipuzkoako enpresen lehiakortasuna hobetzen. Laguntzak hasierako kontraste baten eta proiektu pilotuan eta/edo finkatzeko proiektuen garapenaren bidez burutzen dira.

Programak bi fase ditu.

1. fasea: Hasierako kontrastea

Enpresek euren kudeaketari buruzko diagnostikoa egiten dute erreferentzia moduan Kudeaketa Aurreratuko Eredua erabiliz; ataza horiek kanpoko talde baten kontrastea dute.

2. fasea: Ekintza Plana

Hasierako kontrastearen txostenaren aholkuetatik abiatuta enpresak Ekintza Plan bat egiten du. Plan horretan bi motatako ekintzak sar daitezke.

2A - Ereduzko proiektuak

2B - Finkatze-proiektuak

Innobideak-Kudeabide programako informazio osoa <http://www.kudeabide.com> web orrian aurki daiteke.

## PROGRAMA INNOBIDEAK- KUDEABIDE 2024

Año:2024 | Promoción Económica

### Descripción

Es un programa coordinado entre el Gobierno Vasco, la SPRI y las tres Diputaciones de la CAPV, con la participación de Euskaliti.

Su objetivo es apoyar proyectos de mejora de la gestión alineados con el Modelo de Gestión Avanzada que redunden en una mejora de la competitividad, a través de un contraste inicial y el desarrollo de proyectos piloto y/o de proyectos de consolidación.

El programa consta de dos fases.

Fase 1: Contraste Inicial.

Las empresas realizan un diagnóstico sobre su gestión utilizando como referencia el Modelo de Gestión Avanzada, y con el contraste de un equipo externo.

Fase 2: Plan de acción.

Partiendo de las recomendaciones del informe de contraste inicial, la empresa elabora un Plan de Acción. En dicho plan se pueden incluir dos tipos de acciones:

2A - Proyectos Piloto.

2B - Proyectos de Consolidación.

Toda la información del programa Innobideak-Kudeabide puede encontrarse en la web <http://www.kudeabide.com>.

## Enpresa onuradunak

Enpresa onuradunek baldintza hauek bete behar dituzte:

- a) Izaera juridiko propioa izatea.
- b) Ondorengo industria jarduerak burutzea: erauzketa, eraldaketa, ekoizpena, jarduera horien ekoizpen prozesuari lotutako zerbitzu teknikoak eta informazioaren eta komunikazioaren gizartearen alorrekoak. Jarduera hori zerrenda honetako JEZ epigrafeetako batean sartuta egon beharko da (Jarduera Ekonomikoen gaineko Zerga): [ERANSKINA-JARDUERA EKONOMIKOEN ZERRENDA](#)
- c) Gipuzkoan kokatuta egotea.
- d) 5 edo hortik gora eta 50 langile baino gutxiago izatea urteko lansaio osoa kontuan hartuta.
- e) Egunean izatea Euskalitek egindako Kudeaketa Aurreratuko Kontraste Txostena, non gomendio gisa jasoko baita Kudeaketa Aurreratuko Finkatze Proiektu bat egitea identifikatu diren hobetu beharreko arloetako batean edo batzuetan.
- f) Armen ekoizpen, merkaturatze eta finantzaketan ez aritzea.
- g) Gipuzkoako Lurralde Historikoko dirulaguntzei buruzko 2007ko martxoaren 27ko 3/2007 Foru Arauak 12. artikuluan ezarritako debekuen eraginpean ez egotea.
- h) Enpresak konpromisoa hartzen du Gipuzkoako Foru Aldundiaren nahiz foru sektore publikoa osatzen duten gainerako entitateen laguntzei eta dirulaguntzei aplikatu beharreko jokabide kodea eta zuzentasun instituzionaleko esparrua hasieratik bukaerara betetzeko; kode hori Diputatuen Kontseiluak onartu zuen 2018ko urriaren 2ko bileran eta helbide elektroniko honetan eskura daiteke: <https://www.gipuzkoa.eus/eu/aldundia/zuzentasun-sistema>.
- i) Eta, horrenbestez, ez du inolako interes gatazkarik ez beste lizitatzailerak batzuekiko edo proiektuan interesatutako beste alderdi batzuekiko antzeko inolako harremanik.

## Empresas beneficiarias

Las empresas beneficiarias deberán cumplir los siguientes requisitos:

- a) Tener personalidad jurídica propia
- b) Realizar actividades industriales extractivas, transformadoras, productivas, de servicios técnicos ligados al proceso productivo de las anteriores y del ámbito de la sociedad de la información y las comunicaciones, cuya actividad se halle encuadrada en alguno de los epígrafes de IAE (Impuesto de Actividades Económicas) del [ANEXO-RELACION DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS](#)
- c) Estar radicadas en Gipuzkoa.
- d) Tener 5 o más y menos de 50 personas empleadas, en equivalentes anuales a jornada completa.
- e) Disponer del correspondiente Informe de Contraste de Gestión Avanzada en vigor, elaborado por Euskalitek que incluya como recomendación la realización de un Proyecto de Consolidación en Gestión Avanzada, en una o varias de las áreas de mejora identificadas.
- f) No dedicarse a la producción, comercialización y financiación de armamento.
- g) Las empresas no se verán afectadas por ninguna de las prohibiciones del artículo 12 de la Norma Foral 3/2007, de 27 de marzo, de subvenciones del Territorio Histórico de Gipuzkoa.
- h) La empresa se compromete al cumplimiento en todos sus términos del Código de Conducta y Marco de Integridad institucional aplicable a ayudas y subvenciones de la Diputación Foral de Gipuzkoa y del resto de entidades que integran el sector público foral, aprobado por el Consejo de Gobierno Foral, en su reunión del 2 de octubre del 2018, que se encuentra disponible en la siguiente dirección electrónica: <https://www.gipuzkoa.eus/es/diputacion/sistema-de-integridad>
- i) No tener ningún conflicto de intereses ni ningún tipo de relación equivalente al respecto con otras partes interesadas en el proyecto.

### **Dirulaguntzaren xede diren jarduerak.**

Kudeaketa Aurreratuaren Kontraste Txostenari erantzuten dioten finkatze proiektuak (2B), Kudeaketa Aurreratuaren Ereduearen arabera enpresari aurre egiten lagunduko dioten metodologiak eta tresnak erabiltzea eta ezartzea helburu dutenak.

### **Diruz lagundu daitezken kostuak**

Kostu hautagarritzat joko dira kudeaketa hobetzeko aurkeztutako proiektuaren eremuan hainbat jarduera egiteko kanpoko enpresak kontratatzeak kostuak soilik.

### **Dirulaguntzen zenbatekoa**

Proiektuaren kostu hautagarrien %60 diruz lagunduko da, eta gehienez ere 7.200 euro izango dira enpresa bakoitzeko.

### **Emateko prozedura**

Elkarrekiko lehiarik gabe onartuko dira laguntzak, aurrekontu zuzkidura agortu arte.

### **Dirulaguntzen arteko bateragarritasuna ala bateraezintasuna**

Oinarri hauek arautzen dituzten dirulaguntzak ez dira bateragarriak izango beste edozein administrazio edo erakunde publiko edo pribatu, nazional, europar edo nazioartekok xede berarekin emandako beste dirulaguntza, laguntza, sarrera edo baliabideekin

### **Betetzeko epeak**

**Eskaerak** aurkezteko **epea 2024ko irailaren 19an**, eguerdiko **13:00etan** bukatuko da.

**Jarduerak hasteko epea:** eskaera aurkeztu ondoren hasiko dira gauzatzen.

### **Actuaciones subvencionables**

Proyectos de Consolidación (2B) que den respuesta al Informe de Contraste de Gestión Avanzada, dirigidos a la aplicación e implantación de metodologías y herramientas, que permitan avanzar a la empresa de acuerdo al Modelo de Gestión Avanzada.

### **Costes subvencionables**

Se considerarán costes elegibles únicamente los costes de contratación a empresas externas, para la realización de actuaciones en el ámbito del proyecto de mejora de la gestión presentado.

### **Cuantía de las ayudas**

Se subvencionará el 60 % de los costes elegibles del proyecto con un máximo de 7.200 € por empresa.

### **Procedimiento de concesión**

El procedimiento de concesión de la subvención será el de concurrencia no competitiva hasta agotar las disponibilidades presupuestarias

### **Compatibilidad o Incompatibilidad subvenciones**

Las presentes subvenciones no serán compatibles con otras subvenciones, ayudas, ingresos o recursos para la misma finalidad, procedentes de cualesquiera Administraciones o entes públicos o privados, estatales, de la Unión Europea o de organismos internacionales.

### **Plazos a cumplir**

El **plazo de presentación** de solicitudes finaliza el **19 de septiembre de 2024 a las 13:00 horas**.

**Plazo de inicio de las actuaciones:** con posterioridad a la solicitud de la ayuda.

Proiektuen **exekuzio data**: diruz lagundutako jarduerak bukatuta izan beharko dituzte **eskaeran adierazitako hasiera datatik** hasita **hamabi hilabete naturaleko epean** eta, edozein kasutan, **2025eko irailaren 30a** baino lehen.

Proiektuak **justifikatzeko data**: proiektua **bukatu eta hilabete naturalaren barruan** zurituko da eta, edozein kasutan, **2025eko urriaren 30a** baino lehen.

## Araudi aplikagarria

[“Innobideak-Kudeabide” programaren dirulaguntzen oinarri arautzaileak \(GAO: 107 zk. 2020ko ekainaren 9an\);](#)

[“Innobideak-kudeabide” programaren dirulaguntzen oinarri arautzaile orokorren aldaketa \(GAO: 70 zk. 2021eko apirilaren 19an\);](#)

[“Innobideak-kudeabide” programaren dirulaguntzen oinarri arautzaile orokorren aldaketa \(GAO: 81 zk. 2022ko maiatzaren 2an\); eta](#)

[Innobideak-kudeabide programako dirulaguntzen 2024ko deialdia Ekonomia Sustapeneko eta Proiektu Estrategikoetako Departamentuko foru diputatuak, 2024ko apirilaren 28an, 146/2024 Foru Aginduz.\(2024ko maiatzaren 8ko GAO, 88zkia.](#)

## Eskaera giteko urratsak

- Informazioa eta dokumentuak

<http://www.gipuzkoa.eus/eu/web/ekonomia/programa-k-eta-laguntzak/lehiakortasuna/innobideak-kudeabide>

- Dirulaguntzak kudeatzeko aplikatiboa.

<http://sustapena.gipuzkoa.eus/kudeaketa>

**Fecha de ejecución** de los proyectos: las actuaciones objeto de la subvención deberán finalizar **antes del plazo de doce meses naturales contados a partir de la fecha de inicio del proyecto** indicada en la solicitud de la ayuda y, en cualquier caso, **antes del 30 de septiembre de 2025**.

**Fecha de justificación** de los proyectos: deberá justificarse **en el plazo de un mes natural desde la finalización del proyecto** y, en cualquier caso, **con anterioridad al 30 de octubre de 2025**.

## Normativa aplicable

[Bases reguladoras del «Programa Innobideak-Kudeabide», \(BOG: nº 107 de 9 de junio de 2020\);](#)

[Modificación de las bases reguladoras generales del «Programa Innobideak-Kudeabide», \(BOG nº 70 de 19 de abril de 2021\);](#)

[Modificación de las bases reguladoras generales del «Programa Innobideak-Kudeabide», \(BOG nº 81 de 2 de mayo de 2022\); y](#)

[Convocatoria de 2024 de las subvenciones del programa Innobideak-kudeabide. Por Orden Foral 146/2024 de la Diputada Foral del Departamento de Promoción Económica y Proyectos Estratégicos con fecha de 28 de abril de 2024 \(BOG nº88 de 8 de mayo de 2024\)](#)

## Pasos a dar para realizar solicitud

- Información y documentos

<http://www.gipuzkoa.eus/es/web/ekonomia/programa-s-y-ayudas/competitividad/innobideak-kudeabide>

- Aplicativo para gestionar las subvenciones.

<http://sustapena.gipuzkoa.eus/kudeaketa>



**Edozein zalantza edo argibidetarako, jarri harremanetan:**

**EKONOMIA SUSTAPENA Zerbitzua**

Kudeaketa teknikoa- 943 112252

Kudeaketa administratiboa: 943-113770

[sustapena.kudeabide@gipuzkoa.eus](mailto:sustapena.kudeabide@gipuzkoa.eus)

**Para cualquier duda o aclaración contactar con:**

**Servicio de PROMOCIÓN ECONOMICA**

Gestión técnica - 943 112252

Gestión administrativa:943-113770

[sustapena.kudeabide@gipuzkoa.eus](mailto:sustapena.kudeabide@gipuzkoa.eus)