

# GIPUZKOAN ELKARLANEAN PARTAIDETZA ERAIKITZEN: PERTSONAK, ENPRESAK, LURRALDEA

## JOINT DEVELOPMENT OF PARTICIPATION IN GIPUZKOA: PEOPLE, BUSINESSES, TERRITORY

### DESARROLLANDO CONJUNTAMENTE LA PARTICIPACIÓN EN GIPUZKOA: PERSONAS, EMPRESAS, TERRITORIO



**Urriaren 23an eta 24an. Miramar Jauregia, Donostia**



*Participative innovation comes from common effort among all agents in the company*



research & consultancy

*Han evolucionado nuestras empresas y nuestras personas, el concepto de participación también debe evolucionar*





MONDRAGON INNOVATION & KNOWLEDGE

*Hay que seguir profundizando las relaciones existentes entre agentes económicos, sociales y políticos en una estrategia territorial.*



## A dos voces:

*-La participación es un camino pero cada empresa tiene que hacer su propio recorrido*

*- No se trata de cambiar instrumentos sino asumir el cambio profundo compartido. La participación es un proceso de aprendizaje.*



MONDRAGON INNOVATION & KNOWLEDGE

**A dos voces:**

*-Hay que apostar por una participación integral de las personas orientadas a proyectos compartidos*

*- Necesitamos biodiversidad. Empresas abiertas: personas apasionadas e inteligencia colectiva. Basada en la confianza*





EUROPA-  
UNIVERSITÄT  
VIADRINA  
FRANKFURT  
(ODER)

*EFP needs sustainable political support  
(preferably: stable legal framework,  
instruments, tax incentives,..)to unfold its  
potential*



# asle

*Es preciso que se viva la participación por las personas en toda su extensión.*

*Las empresas son personas, propiedad, tecnología, organización, clientes, mercado, sociedad,.....*





*Helburuetan eta bere ondorioetan  
neutzen dugu benetako partaidetza*





**KONFEKOOP**

Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa  
Confederación de Cooperativas de Euskadi

*Kooperatibetan partaidetza ez da  
ezaugarri bat izaera baizik*





*Instead of waiting for things to happen, I have used influence to make things happen.*

*Minimum actions can and should be agreed upon among economic, social and governmental agents to promote participation in companies: we must take action.*



*Eradaldaketa soziala ahalbideratzeko urrats bat izen leike baina “mantra” bat (autoesplotazioarako) baita ere*





*Partaidetza aurrera eraman ahal izateko minimo batzuk, ezinbestekoak, behar ditugu, beste testuinguru bat : eredu lan-harremanak, bitartekoak, ....*

*Eztabaida integrala beharrezkoa da*



*Si de verdad creemos en la participación debemos pasar del ámbito de los debates a su incorporación real (con acuerdos entre los agentes) a las empresas.*



Euskadi



*Concebimos la participación a un escenario más allá: la democracia industrial. La participación precisa de un cambio cultural y normativo*





Comité Económico y Social Europeo

*Europe: best practices ?*

*Yes but.....One size doesn't fit all !*







**EUSKO JAURLARITZA**  
**GOBIERNO VASCO**

EKONOMIAREN GARAPEN  
ETA LEHIAKORTASUN SAILA

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD

*Borondatea eta errealitatea esparru  
honetan aritzeko*





**asle**



**Gipuzkoako Foru Aldundia**  
Berrikuntzako, Landa Garapeneko eta Turismoko Departamentua  
Departamento de Innovación, Desarrollo Rural y Turismo

**ner group**

**LAB**

**mik**

MONDRAGON INNOVATION & KNOWLEDGE

**ECCOO**  
euskadiko langile komisiokoak

**GEZKI**  
Gizarte-Elkarretan eta Zuzenbide Kooperatiboaren Institutua  
Instituto de Derecho Cooperativo y Economía Social



**eu win**  
EUROPA  
UNIVERSITÄT  
VIADRINA  
FRANKFURT  
(ODER)

**ikei**  
research & consultancy

**PK**  
Pertsonetiko  
Konpromezua

**ELA**  
EUSKAL SINDIKATUA

**UGT**  
Euskadi



**tza**

Comité Económico y Social Europeo

**ope**  
consultores

EUROPAR BATASUNA  
UNION EUROPEA  
%50 EUROPAKO GIZARTE FUNTSA  
FONDO SOCIAL EUROPEO 15%



Europako Gizarte Funtsek  
zure etorkizunarekin inbertitzen du  
El Fondo Social Europeo  
invierte en tu futuro

**fieldfisher**



EUSKOOP

**KONFEKOOP**  
Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa  
Confederación de Cooperativas de Euskadi



**Gipuzkoako Foru Aldundia**  
Berrikuntzako, Landa Garapeneko eta Turismoko Departamentua

**PK**  
Pertsonetiko  
Konpromezua  
Partaidetza

EUROPAR BATASUNA  
UNION EUROPEA  
%50 EUROPAKO GIZARTE FUNTSA  
FONDO SOCIAL EUROPEO 15%



Europako Gizarte Funtsek  
zure etorkizunarekin inbertitzen du  
El Fondo Social Europeo  
invierte en tu futuro

1

# CENTRALIDAD DE LAS PERSONAS

2

# COMPROMISO PARA PROMOVER LA PARTICIPACIÓN

# 3

## NUEVOS MODELOS DE RELACIONES

# HAY CONDICIONES: HAGÁMOSLO

5



asle

Gipuzkoako Foru Aldundia  
Berrikuntzako, Landa Garapenerako eta Turismoako Departamentua  
Departamento de Innovación, Desarrollo Rural y Turismo

ner group

mik MONDRAGON INNOVATION & KNOWLEDGE

LAB

CCOO  
euskadiko langile komisiokoak

GEZKI  
Garaia-Diversitate eta Lantzerria Kooperatibitate Institutua  
Instituto de Derecho Cooperativo y Economía Social

ADEGI

iikei  
research & consultancy

# UNA ESTRATEGIA

# TERRITORIAL

Euskadi

Partaidetza

EUSKAL SINDIKATUA

EUROPAR BATASUNA  
UNION EUROPEA  
%50 EUROPAKO GIZARTE FUNTSA  
FONDO SOCIAL EUROPEO 50%



Europako Gizarte Funtsek zure etorkizunean inbertitzen du  
El Fondo Social Europeo invierte en tu futuro.

ASPEGI

EUSKOOP

KONFEKOOP  
Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa  
Confederación de Cooperativas de Euskadi

Gipuzkoako Foru Aldundia  
Berrikuntzako, Landa Garapenerako eta Turismoako Departamentua

PK  
Partaidetza

EUROPAR BATASUNA  
UNION EUROPEA  
%50 EUROPAKO GIZARTE FUNTSA  
FONDO SOCIAL EUROPEO 50%



Europako Gizarte Funtsek zure etorkizunean inbertitzen du  
El Fondo Social Europeo invierte en tu futuro.