

DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA

Espacio Interinstitucional de Participación Ciudadana de Gipuzkoa

Memoria 2023



ÍNDICE

1 INTRODUCCIÓN	4
2 OBJETIVOS.....	5
3 PLANIFICACIÓN 2023	6
4 ACTIVIDAD 2023.....	7
4.1 Grupo Motor.....	7
4.2. Grupo de trabajo de la dirección de participación	7
4.3. Plenaria.....	9
4.4. Sesiones de puesta en común	10
4.5. Foro Técnico.....	13
4.5.1. Reunión Técnica.....	13
4.5.2. Formación.....	17
4.5.3. Comunicación	21
5 VALORACIÓN	22
5.1. Valoración general	22
5.2 Valoración del programa de acompañamiento	24

Elhuyar ha recogido en este documento la memoria de la actividad 2023 del Espacio Interinstitucional para la Participación Ciudadana del Territorio Histórico de Gipuzkoa, liderada por la Dirección de Participación Ciudadana de la Diputación Foral de Gipuzkoa en el ámbito de la Participación Ciudadana.

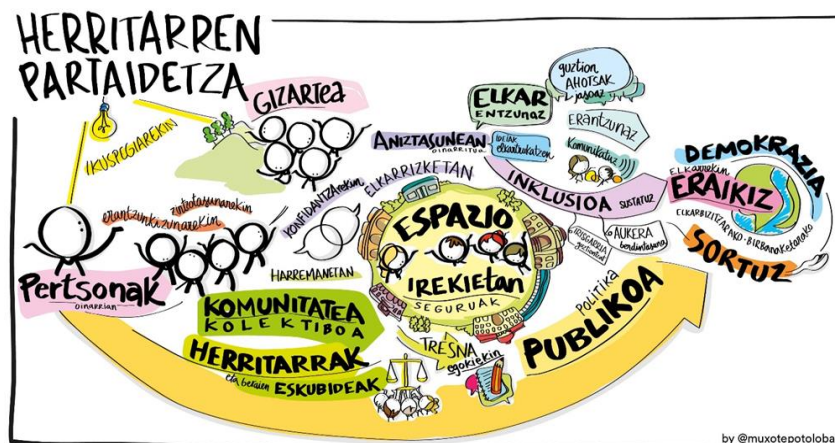
1 INTRODUCCIÓN

La Diputación Foral de Gipuzkoa está dando pasos en el fomento y desarrollo de la participación ciudadana, como lo demuestra el hecho de que el Plan Estratégico de gestión 2020-2023 contemple los siguientes objetivos: fomentar la relación directa con la ciudadanía, ampliando y consolidando la cultura participativa.

Con el fin de alcanzar estos objetivos, el Departamento de Gobernanza y Comunicación con la Sociedad de la Diputación Foral de Gipuzkoa creó en enero del 2017 el Espacio Interinstitucional de Participación Ciudadana del Territorio Histórico de Gipuzkoa.

El **objetivo principal** de ese Espacio Interinstitucional es:

Trabajar en el desarrollo de la participación ciudadana como ámbito de actuación transversal de la Diputación Foral y las entidades locales. Para ello, el Espacio pretende ser un espacio institucional especialmente orientado al fomento del diálogo y de las políticas de participación ciudadana, al tiempo que un espacio de intercambio de experiencias y buenas prácticas y de aprendizaje compartido de temas en esta materia.



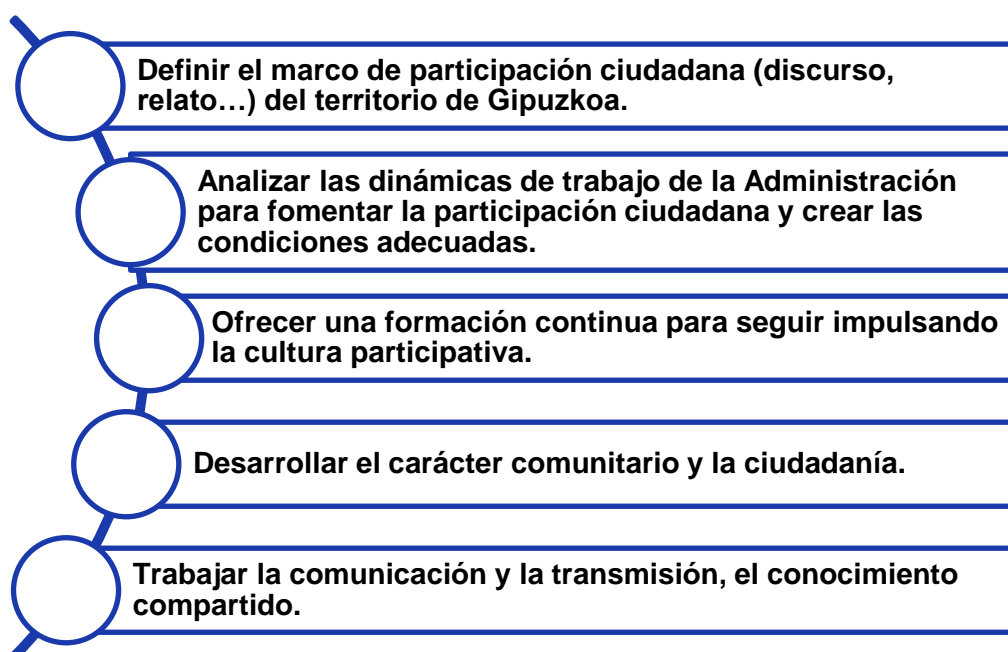
Los objetivos principales son cinco:

1. **Constituir una red o un espacio de encuentro interinstitucional desde** la perspectiva de los gobiernos multinivel del Territorio Histórico, especialmente del Gobierno Foral y de los Gobiernos locales, con el fin de promover políticas de participación ciudadana que refuercen las relaciones entre ciudadanía e instituciones.
2. Establecer un espacio de **intercambio de experiencias y buenas prácticas de las entidades de participación ciudadana**, promoviendo la comunidad institucional de aprendizaje mutuo y la mejora institucional en este ámbito.
3. **Ampliar los cauces de apoyo y cooperación técnica para que las instituciones del Espacio** puedan ejercer sus obligaciones normativas, aprobar reglamentos y ordenanzas y poner en marcha metodologías, procesos e instrumentos de participación ciudadana.
4. Servir de **instrumento de apoyo a la definición de la política de subvenciones de la Diputación Foral en materia de Participación Ciudadana.**

5. **Promover programas de formación y jornadas especializadas** que refuercen las competencias institucionales de los cargos públicos representativos con competencias en esta materia transversal y desarrollen las competencias profesionales de los directivos y técnicos forales y municipales en el ámbito de la participación ciudadana.

2 OBJETIVOS

La actividad del Espacio Interinstitucional se enmarca en el contexto de la reflexión estratégica 2020-2023 (desarrollada en el año 2020 en colaboración con representantes políticos y técnicos de los municipios de Gipuzkoa). El marco de trabajo está constituido por cinco líneas estratégicas de trabajo que responden a las necesidades comunes y concretas de los municipios:



Una vez finalizado el periodo de planificación 2019-2023 y con motivo de las elecciones en mayo del 2023, podemos decir que el año se ha dividido en dos partes.

1. **Durante el primer semestre:** evaluamos lo hecho hasta ese momento de forma compartida, con el objetivo de dibujar el rumbo a futuro. Para ello, se ha diseñado y desarrollado un proceso específico.
2. **En el segundo semestre:** aprovechando las oportunidades que ofrece la nueva legislatura, se ha diseñado y puesto en marcha un programa de formación dirigido a personas técnicas y representantes municipales, con actividades que requieren de diferente formato, intensidad y compromiso.

3 PLANIFICACIÓN 2023

Con el fin de responder a los objetivos, teniendo en cuenta las dificultades que nos planteaba tener un año electoral para poder trabajar con una visión anual, hemos planificado el año en dos partes. Sin embargo, en el siguiente cronograma se recoge la actividad de todo el año:

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Grupo Motor	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	
Grupo de trabajo de la Dirección de Participación Ciudadana	■							■				
Foro Técnico	■					■		■				
Plenario	■							■				
Diseño del programa de Acompañamiento		■	■	■	■	■	■	■	■			
Ciclo de jornadas “Ayuntamientos, participación y acción comunitaria”								■		■		
Boletín			■				■	■		■		■

4 ACTIVIDAD DEL 2023

4.1. Grupo Motor

El personal técnico de Elhuyar Aholkularitza y representantes de la Dirección General de Participación Ciudadana de la Diputación Foral de Gipuzkoa nos hemos reunido 12 veces a lo largo del año 2023 para coordinar e impulsar la planificación del 2023. De ellas, 9 reuniones han tenido lugar en el primer semestre y el resto después de verano. Además de las reuniones, ha sido constante la relación por correo electrónico y vía telefónica.

Las tareas principales del Grupo Motor han sido la preparación y creación de las condiciones adecuadas para la puesta en marcha y buen funcionamiento del proceso, así como el seguimiento continuo de él.

4.2. Grupo de trabajo de la Dirección de Participación Ciudadana

En esta legislatura se ha reunido por primera vez el equipo de la Dirección. Sin embargo, en el [marco del proceso](#) de evaluación 2020-2023, considerando que el primer análisis del grado de cumplimiento del Plan Estratégico correspondía a la propia Dirección, se ha llevado a cabo una sesión al comienzo del año, justamente el 11 de enero.



Los objetivos de la sesión han sido:

- ✓ Valoración de la actividad 2020-2023
- ✓ Dibujar líneas de trabajo futuras para la legislatura 2023-2027

En primer lugar, hemos partido de la herramienta excel creada al efecto y hemos analizado el grado de desarrollo de cada una de las líneas de trabajo. El resultado del grado de desarrollo consensuado de las líneas y estrategias de trabajo es el siguiente:

1. Línea de trabajo: Definición del marco (discurso, relato...)

LINEAS	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	DESTINATARIOS	NIVEL DE DESARROLLO
1. Definición del marco (discurso, relato,...)	1.1. Sentar las bases para buscar consenso y compromiso político	A través de seminarios y jornadas	Representantes políticos	PENDIENTE
		Mediante el espacio Think That		PENDIENTE
		Trabajando el tema con los partidos políticos en la Asamblea General*Tomar ejemplo de los ayuntamientos y crear un grupo de trabajo para trabajar		PENDIENTE
		Reforzando la dinámica del ejecutivo		PENDIENTE
	1.2. Consensuar la definición de las diferentes dimensiones de la participación	A través del grupo de trabajo de género: participación y elaboración de género	Representantes políticos y técnicos	ALTA
		Presentación y debate de la unidad didáctica de gobernanza multinivel		ALTA
A través del seminario: guía de participación aleatoria		ALTA		

2. Línea de trabajo: Definición del marco (discurso, relato...):

LINEAS	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	DESTINATARIOS	NIVEL DE DESARROLLO
2. Ofrecer formación continua	2.1. "Facilitación": cultivar los conocimientos básicos para orientar los procesos	Ofrecer formación teniendo en cuenta las necesidades de los destinatarios y las posibilidades de la Diputación	Técnicos	ALTA
	2.2. Aproximación a las herramientas digitales.	Ofrecer formación teniendo en cuenta las necesidades de los destinatarios y las posibilidades de la Diputación		ALTA
	2.3. Definir de forma colaborativa la escuela de ciudadanía de Gipuzkoa.	La Diputación definiendo el marco y el proceso	Representantes políticos y técnicos	ALTA
		Creando un equipo de trabajo para diseñar e iniciar conjuntamente el proceso en el marco de lo trabajado por la Diputación		ALTA

3. Analizar las dinámicas de trabajo de la administración y crear las condiciones adecuadas:

LINEAS	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	DESTINATARIOS	NIVEL DE DESARROLLO
3. Analizar las dinámicas de trabajo de la Administración y crear las condiciones adecuadas	3.1. Definir y poner en valor el rol de los representantes técnicos de participación	A través de la ponencia: crear un grupo de trabajo que trabaje el tema	Técnicos	PENDIENTE
	3.2. Analizar el funcionamiento de la Administración: transversalidad, alianzas,...	Análisis y diseño del marco de colaboración con Gaztematika	Administración	MEDIA
		Conocer y explorar vías de colaboración con los Ayuntamientos		PENDIENTE
		Participación en otros foros en relación a la acción comunitaria: foro de inmigración, etc.		MEDIA

4. Trabajar el carácter comunitario y la identidad ciudadana:

LINEAS	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	DESTINATARIOS	NIVEL DE DESARROLLO
4º. Cultivar el carácter comunitario y la ciudadanía	4.1. Creación de espacios de colaboración entre los agentes del municipio y el Ayuntamiento.	A través del equipo de trabajo: pueblos pequeños: diseño de procesos locales, acompañamiento...	Técnicos	PENDIENTE
		A través del seminario: GIZARTELAB: http://www.eusko-ikaskuntza.eus/eu/proiektuak/gizartelab/pr-49/		MEDIA
	4.2. Identificar las claves para la accesibilidad a la ciudadanía, acumular fuerzas entre diferentes.	Jornada: Jornada de los Cursos de Verano de la UPV en colaboración con Parte Hartuz de la UPV		ALTA

5. Trabajar la comunicación y la transferencia, el conocimiento compartido:

LINEAS	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	DESTINATARIOS	NIVEL DE DESARROLLO	
5. Trabajar la comunicación y la transferencia, el conocimiento compartido.	5.1. Potenciar una cultura colaborativa entre las diferentes instituciones	Trabajando las relaciones interinstitucionales, dando a conocer el espacio y lo que en él se hace: ir a pueblos medianos y grandes que no participan	Técnicos y representantes políticos	MEDIA	
		Potenciando el Foro Técnico y el Pleno		PENDIENTE	
	5.2. Ofrecer espacios para compartir prácticas: foro on-line, presenciales, ...	Creando un grupo de trabajo que se alimenta compartiendo prácticas: el grupo de trabajo de presupuestos		ALTA	
		Mapa de geolocalización en la web: para recoger y compartir procesos participativos		MEDIA	
		5.3. Reforzar la comunicación interna y externa		Alimentando soportes y plataforma: boletín, entrevista, creadores de opinión, compartir...	MEDIA
				Reorganizando y poniendo en marcha la web	MEDIA



A continuación, por un lado, para profundizar más en el análisis, hemos trabajado en la identificación de las condiciones favorables y las dificultades para alcanzar el nivel de desarrollo de cada línea de trabajo y de cada línea estratégica. Por otra parte, hemos señalado con una pegatina roja las líneas que son clave a futuro.

4.3. Plenario

Este año hemos realizado sesiones especializadas y telemáticas en función del tamaño de la población de los municipios. La razón principal de ello ha sido que se ha pretendido situar al Plenario de este año en el proceso de evaluación 2020-2023, en el que se ha considerado importante recoger voces en función del tamaño de la población de los municipios.

Así, el 25 de enero nos reunimos con representantes de las pequeñas localidades para celebrar el Plenario Interinstitucional del Espacio para la Participación, y el 26 de enero celebramos dos sesiones; una con representantes de las grandes localidades y otra con las medianas. En el Plenario participa personal electo y personal técnico municipal del Área de Participación Territorial de Gipuzkoa, que este año, al finalizar la legislatura, han tenido un triple objetivo: 1) recordar la trayectoria de los últimos años; 2) elaborar nuevas posibilidades, necesidades e ideas para fomentar la participación; y 3) Presentar y aprobar la planificación del 2023.



Para poder dar a conocer de forma ágil y atractiva el camino realizado en 2020-2023, hemos creado un recurso: un vídeo:
<https://multimedia.gipuzkoa.eus/media/video/45368391.720.mp4>

Algunos datos:

TIPO DE REUNIÓN	Número de representantes de los municipios	Nº municipios	DP	PL	E.I.	Técnic o/a	Alcalde/ sa	Concejale s/as	Muj	Hom
Telemáticos	26	22	9	9	16	3	12	10	11	15

Además de los representantes que habitualmente participan de forma continuada en el Espacio Interinstitucional, también se han conectado los que han participado únicamente en momentos puntuales. Las sesiones han sido fructíferas y los participantes han participado con muy buena actitud.

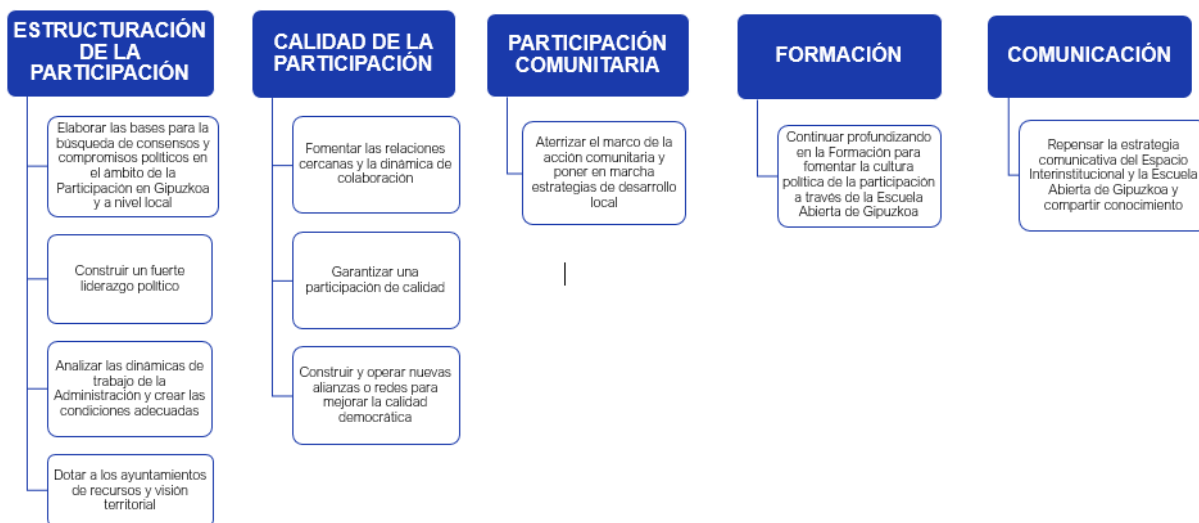
4.4. Puesta en común

El proceso de evaluación a finalizado con la puesta en común en la sesión del 30 de marzo, con un triple objetivo:

- ✓ Retorno del proceso de evaluación.
- ✓ Presentar y enriquecer la ruta a futuro.
- ✓ Dedicar un momento a la inspiración.

Se ha presentado, en primer lugar, el informe del resultado del proceso de evaluación (el enlace del informe más adelante) y, a continuación, la propuesta a futuro elaborada a partir de lo recogido durante el proceso, siendo ésta aceptada por los asistentes. Por tanto, se ha definido la ruta a seguir para el periodo 2023-2027 y el mapa de líneas estratégicas a seguir para los próximos años es el siguiente:





Y finalmente, de la mano de Begoña Román Maestre hemos recibido una conferencia de inspiración titulada *‘Pensar nuestras instituciones: impacto de la cultura ética en el cuidado de las organizaciones’*.

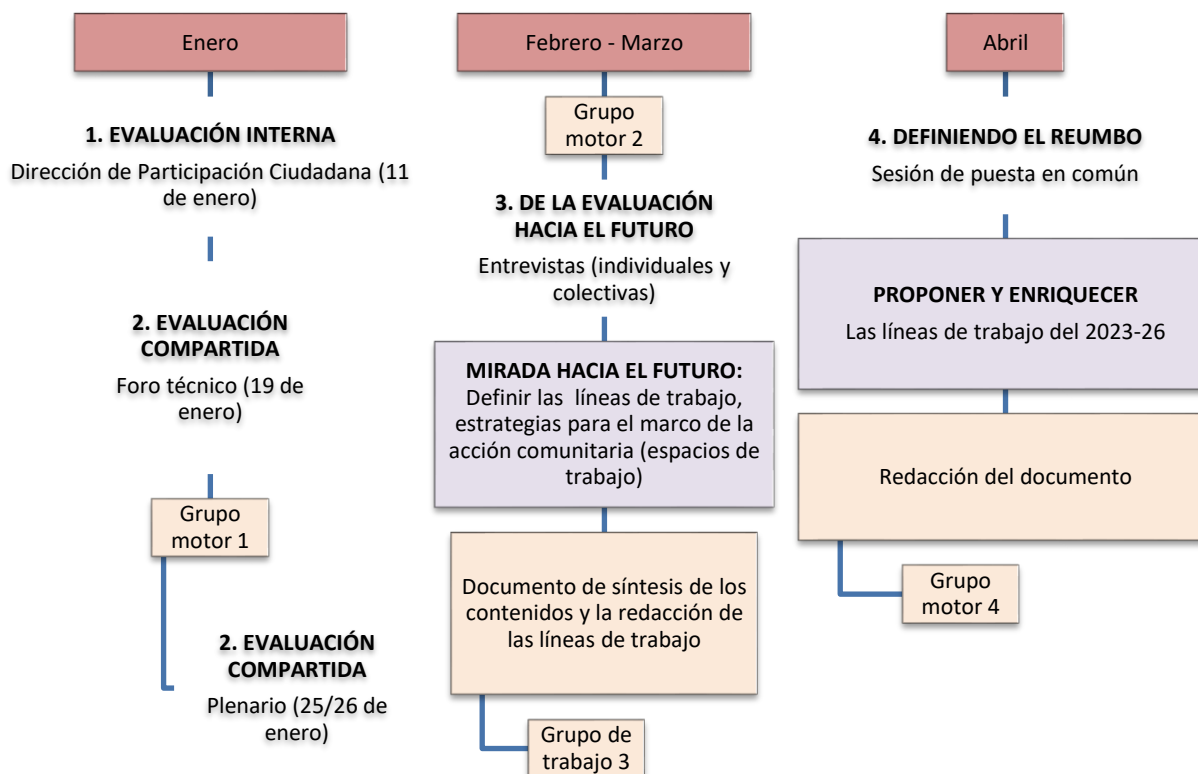


Hemos elaborado el video resumen de la conferencia que se puede ver aquí

TIPO DE REUNIÓN	Número de representantes de los municipios	Nº municipios	DP	PL/ E.I.	Técnico/a	Alcalde/sa	Concejales/as	Muj.	Hom.
Cara a cara	17	14	6	7	9	3	1	7	6

Resumiríamos así lo que **ha aportado el proceso de** evaluación:

1. ESQUEMA DEL PROCESO: EVALUACIÓN DE LA LEGISLATURA 2020-2023 Y DISEÑO DE LAS LÍNEAS DE TRABAJO DEL 2023-2026



*Nota. En el proceso se valoró que no era necesaria la realización de las entrevistas previstas para la tercera fase, al haber entendido que el contenido que se quería recoger estaba recogido por otras vías.

Desde el Espacio Interinstitucional de Participación Ciudadana de Gipuzkoa, en el primer trimestre de 2023, hemos trabajado en las tareas de cierre de la actividad de la legislatura. Por un lado, hemos realizado una evaluación de lo realizado durante la legislatura 2019-2023. Por otro lado, se ha realizado un trabajo de orientación hacia el futuro para definir las líneas de trabajo 2023-2027.

En enero se inició el proceso con la evaluación realizada con los miembros de la Dirección de Participación Ciudadana. Posteriormente se compartió la evaluación realizada por la Dirección con los miembros que conforman el Foro Técnico. En el Foro se completó la evaluación y nos pusimos a trabajar con la mirada puesta en los objetivos a futuro.

A continuación, con los representantes municipales, realizamos diversos Plenos en función del tamaño de los municipios, en formato telemático. Y trabajamos las siguientes preguntas:

- ¿Cómo has vivido la actividad del Espacio Interinstitucional en este período?
- ¿Qué le pedirías a la DFG para fomentar la participación ciudadana? ¿Y a la colaboración entre ayuntamientos?

A modo de conclusión, para compartir y enriquecer las conclusiones de todas las sesiones, el 30 de marzo celebramos una puesta en común con personal político y técnico. Hemos realizado un proceso que ha tenido un recorrido desde dentro hacia fuera, que ha unido la mirada interior con la exterior, y que se ha alimentado paso a paso. Así, se ha buscado escuchar el mayor número posible de voces, dando lugar a la diversidad de los ayuntamientos del territorio:

En el total de 6 sesiones han participado 35 personas diferentes y la suma total de los y las participantes de todas las sesiones es de 53.

La participación en función del género ha sido bastante equilibrada: **53% mujeres y 47% hombres.**

Según el tamaño de la **población**, la asistencia ha sido la siguiente: **21% representantes de los pueblos pequeños y 79% de los medianos y grandes.**

La valoración y toma de conciencia de los pasos dados en el itinerario 2020-2023 nos ha permitido sentar las bases a futuro. Por ello, el proceso ha dado los siguientes resultados:

1. Análisis del grado de cumplimiento de la planificación de la legislatura 2020-2023, con especial atención a las palancas y dificultades.
2. Ámbitos estratégicos y líneas de trabajo 2023-2026. En concreto, éstas se dividen en 5 bloques:
 1. Estructuración de la participación
 2. Participación de calidad
 3. Participación comunitaria
 4. Formación
 5. Comunicación



[Informe del resultado del proceso de evaluación](#)



[Vídeo que recoge de forma ágil y atractiva el proceso de evaluación](#)

4.5. Foro Técnico

4.5.1. Reunión Técnica

El Foro Técnico es el principal centro de planificación del Espacio Interinstitucional de Participación Ciudadana de Gipuzkoa y el punto de encuentro entre las personas técnicas de Participación Ciudadana de Gipuzkoa y las personas representantes de las pequeñas localidades.

En 2023 se han realizado dos Reuniones Técnicas, una en enero (dentro del proceso de evaluación) y otra en junio (para la evaluación intermedia de la planificación). Hemos tenido dificultades para hacer la reunión que se iba a celebrar a final de año, porque en diciembre hemos tenido dificultades para encontrar una fecha adecuada para las personas participantes.

⇒ 1.º Foro Técnico: 19 de enero, proceso de evaluación compartido

Objeto de la reunión: Evaluar la actuación 2020-2023 y dibujar una dirección prospectiva. Algunos datos:

TIPO DE REUNIÓN	Número de representantes de los municipios	Nº municipios	Técnico/as	Representantes políticos (pequeños pueblos)	Muj	Hom
Presencial	9	9	9	0	6	3

Además, han participado 3 representantes de la Dirección General de Participación Ciudadana de la Diputación Foral de Gipuzkoa y 2 personas técnicas de Elhuyar Aholkularitza. En total se han reunido 14 personas (11 mujeres y 3 hombres).



En esta parte de la reunión, para realizar la valoración del ejercicio 2020-2023, se presenta, por un lado, el grado de desarrollo de cada una de las líneas de trabajo a partir de la herramienta excel de seguimiento del Plan Estratégico (en base a lo trabajado con la Dirección) y, por otro, se informa de la evolución de las subvenciones y las solicitudes de asesoramiento en los últimos años.

A continuación, comenzamos la lectura del grado de cumplimiento de la planificación, respondiendo a la pregunta *¿en qué hemos avanzado y en qué no?* Y las ideas más destacables que se han recogido han sido:

- Se ha avanzado en la elaboración del marco de la acción comunitaria, tanto en contenidos como en forma y modos de hacer.
- No se ha avanzado en el desarrollo de la línea del consenso político, y se ha comentado que al inicio de la legislatura sería adecuado mantener esta línea y planificar la necesidad de formación.
- En los datos de participación el número de municipios va disminuyendo. Se comenta que a los Espacios y Foros se han acercado menos municipios, pero que muchos de ellos se presentan a las convocatorias de subvenciones, por lo que los municipios son activos en materia de participación en sus respectivas organizaciones.
- Se considera que se ha invertido un tiempo excesivo al intercambio de experiencias.

Y en la segunda parte de la sesión nos hemos centrado en el futuro próximo, con una visión de los próximos 4-5 años. Y de cara a estos 4 ámbitos de trabajo hemos trabajado sobre lo que deberíamos trabajar o dónde poner el foco.

Han sido muchas las aportaciones recibidas para cada ámbito, que van a ser de gran ayuda para una mayor concreción del plan estratégico para los próximos años.



⇒ 2. Reunión Técnica: 14 de junio, evaluación intermedia del planeamiento

Objeto de la reunión: Evaluación externa de la Norma Foral y aportaciones a la propuesta de planificación del segundo semestre. Algunos datos:

TIPO DE REUNIÓN	Número de representantes de los municipios	Nº municipios	Técnico/as	Representantes políticos/as (pequeños pueblos)	Muj Hom	
Presencial	12	8	12	0	7	5

También han participado 3 representantes de la Dirección General de Participación Ciudadana de la Diputación Foral de Gipuzkoa y 2 personas técnicas de Elhuyar Aholkularitza. En total se han reunido 17 personas.



En la primera parte de la reunión, dirigida por Fernando Pindado, hemos estado recogiendo conocimientos, percepciones y opiniones sobre los mecanismos que establece la Norma Foral. Las percepciones y opiniones se han recogido sobre cuatro bloques:

1. Procesos de participación deliberativa.
2. Consultas populares.
3. Participación en la elaboración de anteproyectos de Normas Forales.
4. Participación ciudadana en la elaboración de los presupuestos.

En la segunda parte de la reunión, coincidiendo con la nueva legislatura y aprovechando que las nuevas legislaturas abren nuevos escenarios de oportunidad, se ha considerado imprescindible empezar a trabajar en otoño en materia de participación ciudadana en las políticas públicas, con los municipios del territorio. Para ello, la formación ha jugado un papel importante y además de aportar conocimientos teóricos y prácticos en el ámbito de la participación a representantes municipales, técnicos y asociaciones locales, hemos respondido al objetivo de dotarse de pautas y medios para la aplicación cotidiana de lo aprendido en la promoción de la participación.

Por ello, a través de este programa de formación se ha querido trabajar la dimensión práctica y aplicabilidad de la formación, fomentando que el destinatario del curso no sea un mero receptor y sea, por consiguiente, persona usuaria activa de los contenidos trabajados. El objetivo del planteamiento ha sido, por tanto, extraer lo aprendido/recibido en las sesiones de formación con las pautas de aplicación en el trabajo, así como asumir por parte del receptor unos compromisos y responsabilidades para su aplicación en el trabajo diario.

Dicha formación se ha caracterizado en tres bloques principales (en *el apartado 4.4.2 más detalles*):

1. Ciclo de jornada: jornadas presenciales de participación y acción comunitaria
2. Talleres formativos: talleres formativos para seguir profundizando en la participación y la acción comunitaria, adaptados a cada ayuntamiento (a nivel municipal).
3. Píldoras formativas: oferta multitemática y multiformato para atender diferentes necesidades a lo largo del año, a partir de enero de 2024.

Son formatos que requieren diferente intensidad e implicación, con la posibilidad de participar en todos ellos, o sólo en lo que a cada persona le interese.

Por último, aun estando a mitad de año, como el cierre de la pasada legislatura da también la sensación de apertura de otra fase, también hemos aprovechado el espacio para compartir cómo hemos llegado al final de la legislatura y cómo entramos en la nueva. En general, y a pesar de haber sensaciones de todo tipo, la nueva legislatura se mira con actitudes y expectativas positivas.

4.5.2. Formación

→ Programa de Acompañamiento

Se ha diseñado la iniciativa BIDEFLAGUNTZA, un programa de formación del servicio de Buen Gobierno y Participación Ciudadana de la Diputación Foral de Gipuzkoa. Mediante el programa se ha dado formación a representantes políticos y técnicos municipales, con el objetivo de mejorar la calidad de vida y las oportunidades de los ciudadanos y las ciudadanas, y de ampliar el conocimiento de la participación en todo el territorio.



Se ha buscado ser vivo y flexible, adaptado a la realidad y a la demanda local. Y se enmarca dentro de la Escuela Abierta de Gipuzkoa, con dos objetivos principales:

- Aumentar las posibilidades de los distintos actores y ofrecer recursos para mejorar sus capacidades, en definitiva, aumentar su capacidad de influencia en las decisiones que se toman en la gobernanza pública y mejorar las políticas públicas. Se entiende que puede ser un medio para mejorar la calidad de la democracia y la cohesión social.

- Abordar en el contexto de la nueva legislatura temas que ayuden a promover y estructurar la participación y la acción comunitaria en los ayuntamientos. En concreto, desde las siguientes perspectivas:



- a) **Ciclo de jornadas:** jornadas presenciales sobre participación y acción comunitaria bajo el título “Ayuntamientos, participación y acción comunitaria”. Los programas son:
1. Formación para municipios medianos y grandes el 19 de octubre
 2. Formación dirigida a miembros de DFG y JJGG el 20 de octubre
 3. Formación dirigida a pequeños municipios el 21 de octubre

Las jornadas han pretendido poner el foco en dos ámbitos: **1) participación 2) acción comunitaria**, combinando el conocimiento teórico y práctico. Y nos hemos referido a preguntas como: ¿Ofrecemos cauces para que la ciudadanía pueda participar en las políticas municipales? ¿Cómo se organizan las organizaciones para desarrollar la participación y la acción comunitaria? ¿Cuáles son las claves para una participación de calidad? ¿Cuál es el papel del ayuntamiento en la acción comunitaria? ¿En qué y cómo puede influir?

Para ello hemos contado, por un lado, con personas invitadas expertas en la materia: Begoña Roman, Quim Brugue, Igor Ahedo, Kotelo, Eva Salaberria... Y, por otro lado, las voces de quienes ejercen la práctica: personal técnico de Oñati, Usurbil, Irún y Donostia en la mesa redonda del 19 de octubre; representantes y personal técnico municipal de Zaldibia, Segura y Asteasu en la mesa redonda del 21 de octubre. Y cómo no, las charlas de las personas representantes que nos han venido del foro de asociaciones. Para finalizar, Beatriz Egizabal ha interpelado y cuestionado a los asistentes sobre sus prácticas a través del teatro y aprovechando la potencialidad del humor.



- [Vídeo-acta de las jornadas](#)
- [Video de los contenidos trabajados en las jornadas, según los ponentes](#)

En las sesiones dirigidas a los municipios (19 de octubre y 21 de octubre):

- Han participado **representantes de 34** ayuntamientos y un total de **61 personas**.
 - 14 Alcaldes/as (8muj / 6 hom)
 - 30 concejales/as (20 muj /10 hom)
 - 16 técnicos/as (10 muj / 6 hom)

En las sesiones dirigidas a los Departamentos de la DFG y miembros de las Juntas Generales (20 de octubre):

- **Participaron 25 personas, 7** departamentos y 2 junteros/as:
 - 2 Vocales (1muj /1hom)
 - 9 Directores/as (2muj / 8hom)
 - 7 Jefes/as de Servicio (1muj / 6hom)
 - 4 Jefes/as de Sección (4muj)
 - 3 técnicos/as (3muj)

b) **Talleres formativos:** hemos diseñado talleres formativos para seguir profundizando en la participación y la acción comunitaria, adaptados a cada ayuntamiento (a nivel municipal), que se desarrollarán entre noviembre de 2023 y abril de 2024. Se han ofertado 5 talleres, cada uno de ellos diseñados y dirigidos por una asesoría:

1. **¿Cómo promover la participación ciudadana desde el ayuntamiento?**

Taller que trata de estructurar la participación del Ayuntamiento tanto a nivel interno como externo. En él se hablará de lo que se entiende por participación y de las estrategias y mecanismos de participación.

2. Profundizando en la calidad de los foros, espacios y procesos de participación municipales

Conocer el marco territorial de acción comunitaria y reflexionar en un taller sobre qué tipo de estrategias utilizar para integrar esa perspectiva comunitaria en los municipios.

3. Profundizar en las estrategias de acción comunitaria

En este taller se realizará un ejercicio práctico de integración de la perspectiva comunitaria en la gestión y servicios municipales, con el objetivo de incidir en las formas de hacer.

4. ¿Cómo integrar la perspectiva comunitaria en nuestros servicios y equipamientos?

Se trata de un taller para abordar medidas y estrategias que garanticen una participación de calidad en foros y espacios participativos.

5. ¿Cómo potenciar la participación y la acción comunitaria en los pueblos de 2500 habitantes?

Taller para trabajar la participación y la acción comunitaria, desde la mirada, la lógica y las necesidades de los pueblos pequeños.

Los talleres estarán dirigidos a representantes políticos municipales y personas que trabajen en el Ayuntamiento o para el Ayuntamiento. Para participar en ellas se deberá formar un grupo de al menos 10 personas (8 en el caso de los municipios pequeños) y contar con el compromiso de desarrollar las sesiones hasta abril de 2024.



[Vídeo de los talleres creados para la difusión de las sesiones formativas.](#)

El plazo de inscripción de los ayuntamientos en los talleres de formación finalizó a principios de noviembre y los ayuntamientos solicitantes han sido:



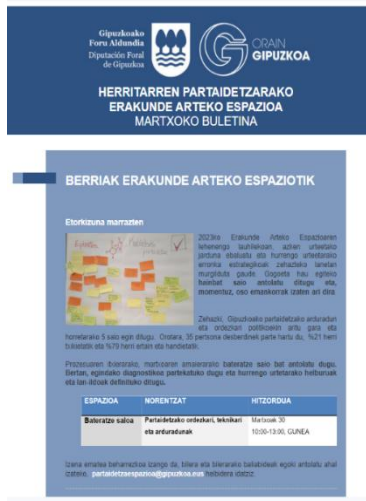
- c) **Píldoras formativas:** oferta multitemática y multiformato para atender diferentes necesidades a lo largo del año, a partir de enero de 2024, sin especificar en 2023 cuál será el catálogo detallado de las píldoras formativas, si bien se diseñarán a partir de las peticiones recibidas del Servicio de Buen Gobierno y Participación Ciudadana a los ayuntamientos del territorio.

4.5.3. Comunicación

En cuanto a la comunicación, y dando continuidad a la dinámica de años anteriores, hemos elaborado una estrategia relacionada con la comunicación interna entre los ayuntamientos participantes en el proyecto.

En el ámbito de la comunicación interna, el canal principal ha sido:

- **Boletines.** En él se recogen noticias, buenas prácticas y artículos interesantes sobre participación ciudadana, tanto en el territorio de Gipuzkoa como fuera de Gipuzkoa. Se han enviado un total de 4 boletines en los meses de marzo, julio, octubre y diciembre.



5 VALORACIÓN

5.1. Valoración general

Teniendo en cuenta lo que ha dado la legislatura 2020-2023, los pasos dados en estos 4 años han permitido dar un salto cualitativo en la actividad del Espacio Interinstitucional. Se ha trabajado, más que nunca, combinando teoría y práctica.

El ejemplo más significativo es la elaboración del marco conceptual, estratégico y operativo de la acción comunitaria del territorio que nos ha proporcionado una nueva forma de mirar la participación, tanto en las formas de hacer como en el resultado. Este trabajo nos ha permitido, por ejemplo, el acceso a otras redes, poniendo en el centro tanto los municipios que son usuarios y agentes centrales del Espacio como sus representantes.

Y, por último, lo que empezó con la reflexión estratégica tenía que acabar con la evaluación y la reflexión actualizada. Y por ello, la legislatura 2019-2023 se cierra con un ejercicio de reflexión hacia el futuro.

Dicho todo ello, la actividad del Espacio Interinstitucional en los últimos años muestra que un contexto social tan cambiante exige actuar con una perspectiva de proceso flexible en este tipo de estructuras, buscando las formas más eficaces de responder a las necesidades y posibilidades de la realidad actual. Y, por supuesto, con las bases y la dirección de trabajo claras.

Si miramos al año 2023, diríamos que ha sido un año con una sólida base y de condiciones adecuadas para abordar la nueva planificación. El proceso de evaluación iniciado a principios de año ha dado un punto de partida adecuado a la planificación recién diseñada. Finalizar un ciclo para comenzar otro, reforzando los aciertos y aprendiendo de las dificultades, nos ha servido para reformular estrategias. Los datos de las asistencias a los diferentes espacios del proceso de evaluación, manifiestan el interés y el valor que le atribuyen los ayuntamientos guipuzcoanos al Espacio Interinstitucional. También incide en la misma idea el nivel de aportaciones y contenidos recogidos en los mismos, que han aportado una base sólida a la reciente planificación de la legislatura 2023-2027.

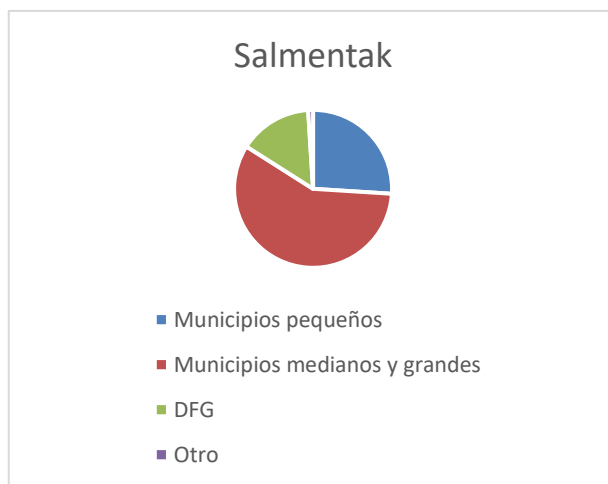
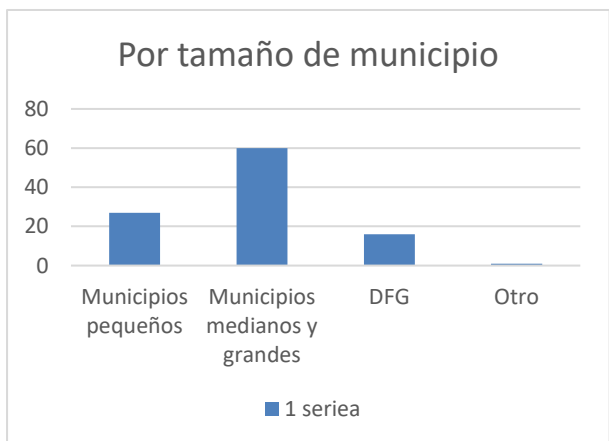
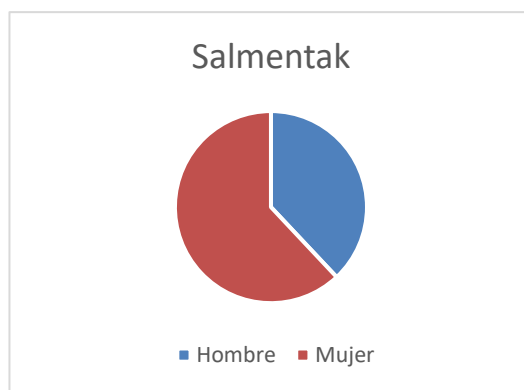
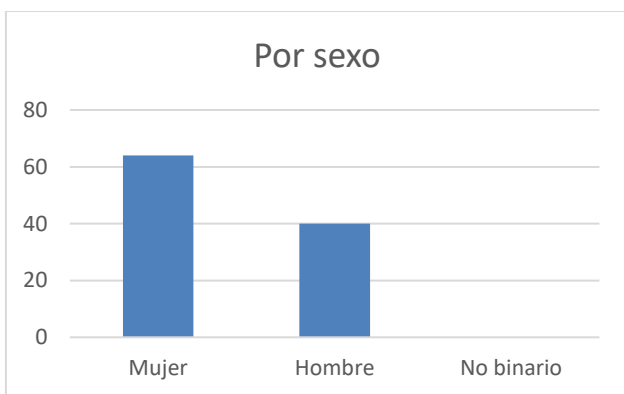
Asimismo, más allá de la planificación, se ha dado un salto en cuanto a las acciones estratégicas, y tras las elecciones, sin esperar demasiado, se ha llevado a cabo la acción planificada para ese momento, un programa de formación dirigido a los nuevos representantes políticos municipales. El Espacio Interinstitucional y las valoraciones recibidas de los partícipes demuestran que la acción ha sido bien acogida y valorada. Ha sido una acción desarrollada en el momento y el lugar adecuado.

Ha sido un año fructífero. De cara al futuro, y sin perder la mirada estratégica, será imprescindible prestar atención a los siguientes aspectos:

- Establecer prioridades y redactar un plan de acción anual.
- El programa de formación Bidelaguntza desarrollado en 2023 (la jornada “Ayuntamientos, participación y acción comunitaria en Gipuzkoa” y los talleres ofrecidos en los ayuntamientos), se han acercado al Espacio muchos nuevos municipios. Nos parece una buena oportunidad para reforzar las estructuras y nos parece que hay condiciones para dar ese reforzar esta línea.

- Sin embargo, hay que reflexionar sobre el grado en que caracterizamos y reforzamos estas estructuras, ya que las condiciones y los recursos de cada ayuntamiento en función del tamaño son muy diferentes y, por tanto, las formas de participación pueden ser diferentes; aun así todos los municipios tienen que tener opción de formar parte del Espacio Interinstitucional. Sería interesante realizar un ejercicio para completar un sistema adaptado a sus posibilidades y necesidades.

2023 en números:



:

5.2 Valoración del programa de Acompañamiento

En 2023 hemos traído la valoración de las dos áreas que se han activado dentro de este programa. Por un lado, los ciclos de jornadas y por otro, los talleres formativos.

En primer lugar, recogemos la valoración día por día de los participantes en el ciclo de jornada:

Pueblos medianos y grandes. 19 de octubre, Palacio Miramar.																												
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Sexo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mujer</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>Hombre</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>No binario</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>NR (Pendiente)</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>			Sexo		Mujer	20	Hombre	15	No binario	0	NR (Pendiente)	1	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Político/a</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>Técnico/a</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Otros</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>NR (Pendiente)</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>			Responsabilidad		Político/a	22	Técnico/a	8	Otros	2	NR (Pendiente)	3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>(VALORACIÓN)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8,74</td> </tr> </tbody> </table>	(VALORACIÓN)	8,74
Sexo																												
Mujer	20																											
Hombre	15																											
No binario	0																											
NR (Pendiente)	1																											
Responsabilidad																												
Político/a	22																											
Técnico/a	8																											
Otros	2																											
NR (Pendiente)	3																											
(VALORACIÓN)																												
8,74																												
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Formación</th> <th colspan="4">Resultado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Los temas y contenidos trabajados han sido adecuados para profundizar en el tema</td> <td>2. Los ponentes han explicado las ideas con claridad.</td> <td>3. La sesión de formación ha tenido una estructura, dinámica y tiempo adecuados.</td> <td>4*. La formación ha servido para situar a los nuevos electos en el ámbito de la participación y la acción comunitaria.</td> <td>5. La formación ha servido para la actividad del Ayuntamiento.</td> <td>6. He salido de la formación con ganas de seguir trabajando el tema.</td> <td>7. En general, ¿cómo valoras la acción?</td> </tr> <tr> <td>8,72</td> <td>8,90</td> <td>8,64</td> <td>8,60</td> <td>8,56</td> <td>8,89</td> <td>8,89</td> </tr> </tbody> </table>			Formación			Resultado				1. Los temas y contenidos trabajados han sido adecuados para profundizar en el tema	2. Los ponentes han explicado las ideas con claridad.	3. La sesión de formación ha tenido una estructura, dinámica y tiempo adecuados.	4*. La formación ha servido para situar a los nuevos electos en el ámbito de la participación y la acción comunitaria.	5. La formación ha servido para la actividad del Ayuntamiento.	6. He salido de la formación con ganas de seguir trabajando el tema.	7. En general, ¿cómo valoras la acción?	8,72	8,90	8,64	8,60	8,56	8,89	8,89					
Formación			Resultado																									
1. Los temas y contenidos trabajados han sido adecuados para profundizar en el tema	2. Los ponentes han explicado las ideas con claridad.	3. La sesión de formación ha tenido una estructura, dinámica y tiempo adecuados.	4*. La formación ha servido para situar a los nuevos electos en el ámbito de la participación y la acción comunitaria.	5. La formación ha servido para la actividad del Ayuntamiento.	6. He salido de la formación con ganas de seguir trabajando el tema.	7. En general, ¿cómo valoras la acción?																						
8,72	8,90	8,64	8,60	8,56	8,89	8,89																						

¿Qué es lo que más valora? ¿Tiene alguna propuesta de mejora?

- Me ha gustado mucho ver gente nueva y diversa y compartir el día.
- Obviamente, una jornada muy bien pensada y organizada. Sentido, mirada, línea. FELICIDADES.
- La mesa redonda se me ha hecho, quizás, demasiado larga.
- El espacio para la entrevista de los asistentes ha quedado un tanto corto.
- Me ha servido para tomar conciencia del valor y de la necesidad de la participación.
- Ha estado muy bien. Como para repetirlo cada 4 años. ¡Gracias!
- ¿Más información sobre los cursos que se van a impartir? ¿Demasiadas explicaciones sobre las situaciones que se dan en el terreno?
- Además de la teoría, se ha trabajado la práctica. Las experiencias de la mesa redonda han sido muy enriquecedoras. (No he participado en la sesión de tarde).
- Mesa redonda de fin de mañana.

- ¡Un puntazo lo de la tarde! Maravilloso.
- Me ha ayudado a situarme y me ha aportado ideas sobre cómo enfocar la participación desde la realidad del Ayuntamiento. Ofrecer formación sobre el tema y contar con estos espacios para seguir aprendiendo entre personas con responsabilidades parecidas ha sido muy útil e interesante.
- Este tipo de encuentros sirven también para conocerse, para relacionarse y para construir alianzas. Enhorabuena.
- Acercar la Diputación a los pueblos y posibilitar el trabajo conjunto. Hacer pensar y reflexionar en las funciones del Ayuntamiento.
- Los mensajes interesantes que se han expuesto.
- Presentación de casos prácticos.
- Felicitar por toda la organización. Método.
- Desde diferentes miradas: la academia, las instituciones, las asociaciones, la mirada ciudadana (clown muy bien).
- Calidad de los contenidos. Buen nivel y sentido del humor de los ponentes.
- Aclarar conceptos y compartir otras experiencias. Cómo no, el uso del humor en la expresión de la realidad.
- Lo que más valoro es el paso del nivel teórico al práctico. Pero para mejorar, creo que el diálogo entre los participantes que estábamos allí ha quedado corto. Cuando nos hemos reunido en grupo hemos puesto sobre la mesa la visión de cada uno, pero no hemos tenido tiempo para debatir.
- El formato también podía ser más práctico/participativo. ;)
- El clown ha sido perfecto, todo ha sido muy claro y ayuda a la reflexión.
- Sesión equilibrada (en cuanto a la dinámica).

Pequeños pueblos. 21 de octubre, Centro Goizane.						
Sexo Mujer 10 Hombre 4 No binario NR (Pendiente) 1		Responsabilidad Político/a 12 Técnico/a 1 Otros 0 NR (Pendiente) 2		(VALORACIÓN) 8,82		
Formación			Resultado			
1. Los temas y contenidos trabajados han sido adecuados para profundizar en el tema	2. Los ponentes han explicado las ideas con claridad.	3. La sesión de formación ha tenido una estructura, dinámica y tiempo adecuados.	4*. La formación ha servido para situar a los nuevos electos en el ámbito de la participación y la acción comunitaria.	5. La formación ha servido para la actividad del Ayuntamiento.	6. He salido de la formación con ganas de seguir trabajando el tema.	7. En general, ¿cómo valoras la acción?
8,87	9,00	8,60	8,73	8,47	9,40	9,27

¿Qué es lo que más valora? ¿Tiene alguna propuesta de mejora?

- Conocer qué hacen en otros municipios: Zaldibi, Segura, Asteasu. ¡Estupendo!
- Además de vestirse teóricamente, se han visto claras posibilidades de conocer casos prácticos y de trabajarlos en los ayuntamientos. ¡El maravilloso final de Bea Egizabal!
- Ha sido dinámica pero profunda en los contenidos, una de esas sesiones que te mueven por dentro.
- Compartir experiencias. Conocer gente (técnicos, concejales, alcaldes...).
- Pequeño grupo, cercanía. El final El humor de Bea - ¡un resumen mundial!
- Ha sido rico.
- Muy interesante observar el funcionamiento de los demás pueblos. Para cerrar la sesión ¡LA BELLA de Egizabal!
- Cómo ha ido el MARCO y experiencias concretas. Para mejorar: Prestar más atención al espacio de coordinación de pequeños pueblos.
- Relatar la experiencia de otros pueblos. Seguir trabajando el tema.
- Me parece muy útil escuchar experiencias de pueblos como el nuestro.