MARKO ESTRATEGIKOA

Gipuzkoako Foru Aldundia
Diputación Foral de Gipuzkoa

ETORKIZUNA ORAIN
Es futuro

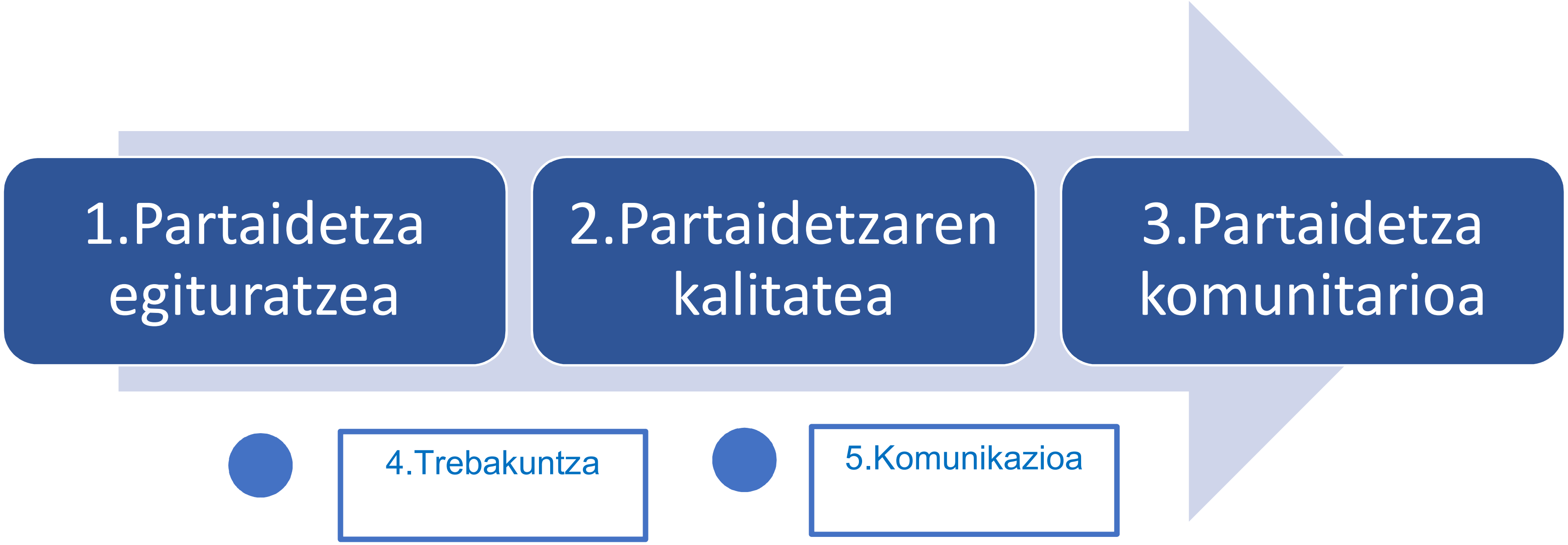
5 eremu estrategiko

10 ildo estrategiko

20 helburu estrategiko

EREMU ESTRATEGIKOAK

3 eremu estrategiko nagusi eta zeharlerroko 2 eremu



HELBURU ESTRATEGIKOAK

8 ildo estrategiko eta zeharlerroko 2 ildo estrategiko

Partaidetza egituratzea

1.Gipuzkoa eta toki mailan, Partaidetzaren alorrean adostasun eta konpromiso politikoak bilatzeko oinarriak lantzea

2. Lidergo politiko sendoa eraikitzea

3. Administrazioaren lan-dinamikak aztertu eta baldintza egokiak sortzea

Partaidetzaren kalitatea

5. Gertuko harremanak eta elkarlanerako dinamika sustatzea

6. Kalitatezko partaidetza bermatzea

7. Aliantza edo sare berriak eraiki eta horiekin jardutea, kalitate demokratikoa hobetzeko

Partaidetza komunitarioa

8. Ekintza komunitarioaren markoa lurreratzea eta toki mailan garatzeko estrategiak martxan jartzea

Trebakuntza

9. Partaidetzaren kultura politikoa sustatzeko Trebakuntzan sakontzen jarraitu, Gipuzkoako Eskola Irekiaren bidez

Komunikazioa

10. Erakunde arteko Espazioaren eta Gipuzkoako Eskola Irekiaren komunikazio-estrategia birpentsatzea eta jakintza partekatzea

HELBURU ESTRATEGIKOAK

TREBAKUNTZA

9.Partaidetzaren kultura politikoa sustatzeko Trebakuntzan sakontzen jarraitu, Gipuzkoako Eskola Irekiaren bidez

Elkarrengandik ikasteko eta ezagutza partekatzeko formazio-guneak sortzea; espazio tekniko-politikoak osatzea, partaidetza teknikariez eta zinegotziez gain, gainerako arloetakoei ere eskaintza egitea; herritarrei ere formazioa eskaintzea

PARTAIDETZA EGITURATZEA	HELBURU ESTRATEGIKOAK
1 .Gipuzkoa eta toki mailan, Partaidetzaren alorrean adostasun eta konpromiso politikoak bilatzeko oinarriak lantzea	1.1.Gipuzkoako instituzio eta alderdi desberdinen artean partaidetzaren inguruko adostasunak lantzea (ulermen partekatua)
	1.2.Erakunde arteko Espazioaren Exekutiboaren papera birpentsatzea.
	1.3.Erakunde arteko Espazioa Aldundiko partaidetzaren ekosisteman kokatzea eta elkarlanerako loturak egitea
	1.4.Udaletan alderdi desberdinen arteko partaidetza-itunak sustatzeko gogoetak sustatzea.
2. Lidergo politiko sendoa eraikitzea	2.1.Ordezkari politikoak ahalduntzea: beraien beharrak jaso eta beharrei modu bateratuan erantzuteko Espazioak aktibatzea.
3. Administrazioaren lan-dinamikak aztertu eta baldintza egokiak sortzea	3.1.Udaletan sailen arteko elkarlana (zeharkakotasuna) sustatzea eta elkarlan tekniko-politikoa indartzeko baliabideak jartzea.
	3.2.Partaidetza teknikariaren profila berrikustea, kontuan hartuta herri txikietan funtzio horiek nola landu daitezkeen
4. Udalei baliabideak eta lurralde ikuspegia eskaintzea	4.1..Baliabideak eskaintzea: dirulaguntzak, aholkularitza zerbitzua indartzea
	4.2.Herri txikien beharrei erantzutea estrategia desberdinak aztertuz.
	4.3. Foru Aldundiari dagozkion eskumeneko gaiak herriz herri eta herritarrekin lantzeko espazioak bideratzea (kirola, garraioa, errepideak…).

PARTAIDETZAREN KALITATEA	HELBURU ESTRATEGIKOAK
5. Gertuko harremanak eta elkarlanerako dinamika sustatzea	5.1.Teknikarien arteko sareak eta taldeko bidelaguntzak sustatzea
	5.2.Udal gehiagoetara iristeko bideak jorratzea.
	5.3.Partaidetza teknikari berriei harrera egitea
6. Kalitatezko partaidetza bermatzea	6.1.Politika publikoak modu parte hartzailean garatzen direla bermatzeko ebaluazio-sistemak diseinatu eta garatzea, kalitatezko partaidetza bermatzeko partaidetza markoaren kalitate-irizpideak zein diren zehaztuz
	6.2.Aniztasuna kudeatzeko estrategiak lantzea
7. Aliantza edo sare berriak eraiki eta horiekin jardutea, kalitate demokratikoa hobetzeko	7.1.Erakunde arteko Espazioaren eskaintza udal bakoitzeko arlo gehiagorentzat izatea.
	7.2.Beste sareekin elkarlanean, programa ezberdinen arteko loturak egin eta lantalde berriak edo formatu berriak probatzea.

PARTAIDETZA KOMUNITARIOA	HELBURU ESTRATEGIKOAK
8. Ekintza komunitarioaren markoak lurreratzea eta toki mailan garatzeko estrategiak martxan jartzea	8.1. Ekintza Komunitarioaren markoa udaletara eramateko udaletan gogoetak sustatzea eta markoa tokian tokira egokitzea
	8.2. Ekintza komunitarioa sustatzeko estrategietan sakontzea, praktikak sustatu, partekatu eta sistematizatu.
	8.3.Prozesu komunitarioak sustatzeko printzipio metodologikoak presente izatea eta sustatzea

KOMUNIKAZIOA
10.Erakunde arteko Espazioaren eta Gipuzkoako Eskola Irekiaren komunikazio-estrategia birpentsatzea eta jakintza partekatzea
Barne eta kanpo-komunikazioa indartzea (kanpora begirako erreferentzialtasuna landu), praktikak partekatzeko espazioak eskaini

MARKO ESTRATEGIKOTIK JARDUERA-PLANERA

TREBAKUNTZA

9.Partaidetzaren kultura politikoa sustatzeko Trebakuntzan sakontzen jarraitu, Gipuzkoako Eskola Irekiaren bidez

Elkarrengandik ikasteko eta ezagutza partekatzeko formazio-guneak sortzea; espazio tekniko-politikoak osatzea, partaidetza teknikariez eta zinegotziez gain, gainerako arloetakoei ere eskaintza egitea; herritarrei ere formazioa eskaintzea

PARTAIDETZA EGITURATZEA	HELBURU ESTRATEGIKOAK
1 .Gipuzkoa eta toki mailan, Partaidetzaren alorrean adostasun eta konpromiso politikoak bilatzeko oinarriak lantzea	1.1.Gipuzkoako instituzio eta alderdi desberdinen artean partaidetzaren inguruko adostasunak lantzea (ulermen partekatua)
	1.2.Erakunde arteko Espazioaren Exekutiboaren papera birpentsatzea.
	1.3.Erakunde arteko Espazioa Aldundiko partaidetzaren ekosisteman kokatzea eta elkarlanerako loturak egitea
	1.4.Udaletan alderdi desberdinen arteko partaidetza-itunak sustatzeko gogoetak sustatzea.
2. Lidergo politiko sendoa eraikitzea	2.1.Ordezkari politikoak ahalduntzea: beraien beharrak jaso eta beharrei modu bateratuan erantzuteko Espazioak aktibatzea.
3. Administrazioaren lan-dinamikak aztertu eta baldintza egokiak sortzea	3.1.Udaletan sailen arteko elkarlana (zeharkakotasuna) sustatzea eta elkarlan tekniko-politikoa indartzeko baliabideak jartzea.
	3.2.Partaidetza teknikariaren profila berrikustea, kontuan hartuta herri txikietan funtzio horiek nola landu daitezkeen
4. Udalei baliabideak eta lurralde ikuspegia eskaintzea	4.1..Baliabideak eskaintzea: dirulaguntzak, aholkularitza zerbitzua indartzea
	4.2.Herri txikien beharrei erantzutea estrategia desberdinak aztertuz.
	4.3. Foru Aldundiari dagozkion eskumeneko gaiak herriz herri eta herritarrekin lantzeko espazioak bideratzea (kirola, garraioa, errepideak…).
PARTAIDETZAREN KALITATEA	**HELBURU ESTRATEGIKOAK**
5. Gertuko harremanak eta elkarlanerako dinamika sustatzea	5.1.Teknikarien arteko sareak eta taldeko bidelaguntzak sustatzea
	5.2.Udal gehiagoetara iristeko bideak jorratzea.
	5.3.Partaidetza teknikari berriei harrera egitea
6. Kalitatezko partaidetza bermatzea	6.1.Politika publikoak modu parte hartzailean garatzen direla bermatzeko ebaluazio-sistemak diseinatu eta garatzea, kalitatezko partaidetza bermatzeko partaidetza markoaren kalitate-irizpideak zein diren zehaztuz
	6.2.Aniztasuna kudeatzeko estrategiak lantzea
7. Aliantza edo sare berriak eraiki eta horiekin jardutea, kalitate demokratikoa hobetzeko	7.1.Erakunde arteko Espazioaren eskaintza udal bakoitzeko arlo gehiagorentzat izatea.
	7.2.Beste sareekin elkarlanean, programa ezberdinen arteko loturak egin eta lantalde berriak edo formatu berriak probatzea.
PARTAIDETZA KOMUNITARIOA	**HELBURU ESTRATEGIKOAK**
8. Ekintza komunitarioaren markoak lurreratzea eta toki mailan garatzeko estrategiak martxan jartzea	8.1. Ekintza Komunitarioaren markoa udaletara eramateko udaletan gogoetak sustatzea eta markoa tokian tokira egokitzea
	8.2. Ekintza komunitarioa sustatzeko estrategietan sakontzea, praktikak sustatu, partekatu eta sistematizatu.
	8.3.Prozesu komunitarioak sustatzeko printzipio metodologikoak presente izatea eta sustatzea

KOMUNIKAZIOA

10.Erakunde arteko Espazioaren eta Gipuzkoako Eskola Irekiaren komunikazio-estrategia birpentsatzea eta jakintza partekatzea

Barne eta kanpo-komunikazioa indartzea (kanpora begirako erreferentzialtasuna landu), praktikak partekatzeko espazioak eskaini

MARKO ESTRATEGIKOTIK JARDUERA-PLANERA

Planifikazio estrategikoa urtekako jarduera-planera eramateko orduan, kontuan hartuko dugu helburu estrategiko bakoitzaren garrantzia maila eta eragiteko gaitasunaren balorazioa. Martxan jartzen diren jarduerek zein helbururi erantzuten dion aztertuko dugu.

Garrantzia maila altua duten helburuak eta era berean, eragiteko gaitasun altua dutenak:

Partaidetzaren egituratzean:

2.1.Ordezkari politikoak ahalduntzea: beraien beharrak jaso eta beharrei modu bateratuan erantzuteko Espazioak aktibatzea.
3.1.Udaletan sailen arteko elkarlana (zeharkakotasuna) sustatzea eta elkarlan tekniko-politikoa indartzeko baliabideak jartzea.
3.2.Partaidetza teknikariaren profila berrikustea, kontuan hartuta herri txikietan funtzio horiek nola landu daitezkeen
4.1..Baliabideak eskaintzea: dirulaguntzak, aholkularitza zerbitzua indartzea

ç

Partaidetzaren kalitatean:

5.1.Teknikarien arteko sareak eta taldeko bidelaguntzak sustatzea
5.2.Udal gehiagoetara iristeko bideak jorratzea.
5.3.Partaidetza teknikari berriei harrera egitea

Partaidetza komunitarioan:

8.1. Ekintza Komunitarioaren markoa udaletara eramateko udaletan gogoetak sustatzea eta markoa tokian tokira egokitzea
8.2. Ekintza komunitarioa sustatzeko estrategietan sakontzea, praktikak sustatu, partekatu eta sistematizatu.
8.3.Prozesu komunitarioak sustatzeko printzipio metodologikoak presente izatea eta sustatzea

Garrantzia maila altua duten helburuak eta eragiteko gaitasun ertaina dutenak:

Partaidetzaren egituratzean:

1.2. Erakunde arteko Espazioaren Exekutiboaren papera birpentsatzea.
4.2. Herri txikien beharrei erantzutea estrategia desberdinak aztertuz.

Partaidetzaren kalitatean:

MARKO ESTRATEGIKOTIK JARDUERA-PLANERA

6.1. Politika publikoak modu parte hartzailean garatzen direla bermatzeko ebaluazio-sistemak diseinatu eta garatzea, kalitatezko partaidetza bermatzeko partaidetza markoaren kalitate-irizpideak zein diren zehaztuz
6.2.Aniztasuna kudeatzeko estrategiak lantzea

Eragiteko gaitasun altua duten helburuak eta garrantzia maila ertaina dutenak:

Partaidetzaren kalitatean:

7.2.Beste sareekin elkarlanean, programa ezberdinen arteko loturak egin eta lantalde berriak edo formatu berriak probatzea

Garrantzia maila ertaina eta eragiteko gaitasun ertaina duten helburuak

Partaidetzaren egituratzean:

1.4. Udaletan alderdi desberdinen arteko partaidetza-itunak sustatzeko gogoetak sustatzea.

Partaidetzaren kalitatean:

7.1.Erakunde arteko Espazioaren eskaintza udal bakoitzeko arlo gehiagorentzat izatea.

Garrantzia maila altua duten helburuak eta eragiteko gaitasun baxua dutenak

Partaidetzaren egituratzean:

1.1.Gipuzkoako instituzio eta alderdi desberdinen artean partaidetzaren inguruko adostasunak lantzea (ulermen partekatua)
1.3.Erakunde arteko Espazioa Aldundiko partaidetzaren ekosisteman kokatzea eta elkarlanerako loturak egitea

Garrantzia maila ertaina duten helburuak eta eragiteko gaitasuna baxua dutenak

Partaidetzaren egituratzean:

4.3. Foru Aldundiari dagozkion eskumeneko gaiak herriz herri eta herritarrekin lantzeko espazioak bideratzea (kirola, garraioa, errepideak…).

Martxan jartzen den jarduera bakoitzak eremu estrategiko jakin bateko (partaidetzaren egituratzea, partaidetzaren kalitatea eta partaidetza komunitarioa) ildo eta helburuari erantzungo dio. Jarduera guztiek bi ikuspegi barnebilduko dituzte, batetik, trebakuntzara bideratua izatea eta

bestetik, alderdi komunikatiboa lantzea.Hau da, garatzen diren jarduerak nola partekatu eta sozializatu pentsatuko da, guztientzako material edo baliabide erabilgarriak izan daitezen.

Hori horrela, jarduerak planifikatu eta garatzerakoan, irizpide hauek hartuko dira kontuan:

- Jarduerak eskaintzen duen espazioa edo lantaldearen osaera teknikari eta politikariez osatua egotea, elkarrengandik ikasteko.
- Jarduerak eskaintzen duen espazioa edo lantaldearen osaera partaidetza alorreko teknikari eta zinegotziez gain, beste arloetakoez osatuak ere egotea, elkarrengandik ikasi eta elkar eragiteko.
- Formazio-guneak eskaintzea eta elkarrengandik ikasteko eta ezagutza partekatzeko guneak izatea, teknikari, politikari zein herritarrei begira.
- Jarduerak antolatzerakoan udalen egoera eta errealitate desberdinak kontuan hartzea eta lurralde orekaren ikuspegitik, tokian tokiko ezaugarrietara egokitzea.
- Garatu dena besteentzat nola egin erabilgarri aztertzea eta baliabidea Gipuzkoako Eskola Irekian eskura jartzea.
- Egiten den lana kanpoan proiektatzea, Erakunde arteko Espazioaren erreferentzialtasuna indartzeko.